



By far the most terrifying film
you will ever see.

Data, an inconvenient truth

A GLOBAL **WARNING**

PARAMOUNT CLASSICS AND PARTICIPANT PRODUCTIONS PRESENT A LAWRENCE BENDER / LAURIE DAVID PRODUCTION "AN INCONVENIENT TRUTH"
MUSIC BY MICHAEL BROOK EDITOR MELISSA ETHERIDGE COSTUME DESIGNER JAY CASSIDY EXECUTIVE PRODUCERS DAN SWIETLIK AND LESLEY CHILCOTT PRODUCED BY JEFF SKOLL DAVIS GUGGENHEIM DIANE WEVERMANN RICKY STRAUSS JEFF IVERS
PRODUCED BY LAURIE DAVID LAWRENCE BENDER SCOTT Z. BURNS WRITTEN BY DAVIS GUGGENHEIM
www.climatecrisis.net FOR MORE INFORMATION PLEASE CALL 800-367-6339
MPAA RATED PG-13 PARENTS STRONGLY CAUTIONED SOME MATERIAL MAY BE INAPPROPRIATE FOR CHILDREN UNDER 13
DOLBY DIGITAL
WARNER BROS. PICTURES
WARNER BROS. PICTURES PRESENTS
AN INCONVENIENT TRUTH
A FILM BY LAURIE DAVID
CASTING BY JEFFREY M. ROSEN
COSTUME DESIGNER JAY CASSIDY
HAIR BY JEFFREY M. ROSEN
MAKEUP BY JEFFREY M. ROSEN
PRODUCTION DESIGNER JEFFREY M. ROSEN
EXECUTIVE PRODUCERS DAN SWIETLIK AND LESLEY CHILCOTT
PRODUCED BY LAURIE DAVID LAWRENCE BENDER SCOTT Z. BURNS
WRITTEN BY DAVIS GUGGENHEIM
DIRECTED BY LAURIE DAVID
CASTING BY JEFFREY M. ROSEN
COSTUME DESIGNER JAY CASSIDY
HAIR BY JEFFREY M. ROSEN
MAKEUP BY JEFFREY M. ROSEN
PRODUCTION DESIGNER JEFFREY M. ROSEN
EXECUTIVE PRODUCERS DAN SWIETLIK AND LESLEY CHILCOTT
PRODUCED BY LAURIE DAVID LAWRENCE BENDER SCOTT Z. BURNS
WRITTEN BY DAVIS GUGGENHEIM
DIRECTED BY LAURIE DAVID

Ronald Damhof,
10 februari 2022

Chief 'van wat'?????

IF YOUR MISSION IS TO
BECOME DATA DRIVEN,
YOU'RE RUNNING THE
BUSINESS ON A MEME.

DATA IS INEVITABLE NO
MATTER WHAT YOU DO.

FIND YOUR TRUE MISSION,
STATE YOUR STRATEGY,

THAT'LL DRIVE THE
BUSINESS, DATA WILL
FOLLOW.

MW



WISDOM FROM THE MEME MACHINE



Are you sure?



**Berghotel
Grosse Scheidegg**
3818 Grindelwald
Familie R. Müller

Rech.Nr. 4572
Bar

30.07.2007/13:29:17
Tisch 7/01

2xLatte Macchiato	à	4.50	CHF	9.00
1xGloki	à	5.00	CHF	5.00
1xSchweinschnitzel	à	22.00	CHF	22.00
1xChässpätzli	à	18.50	CHF	18.50

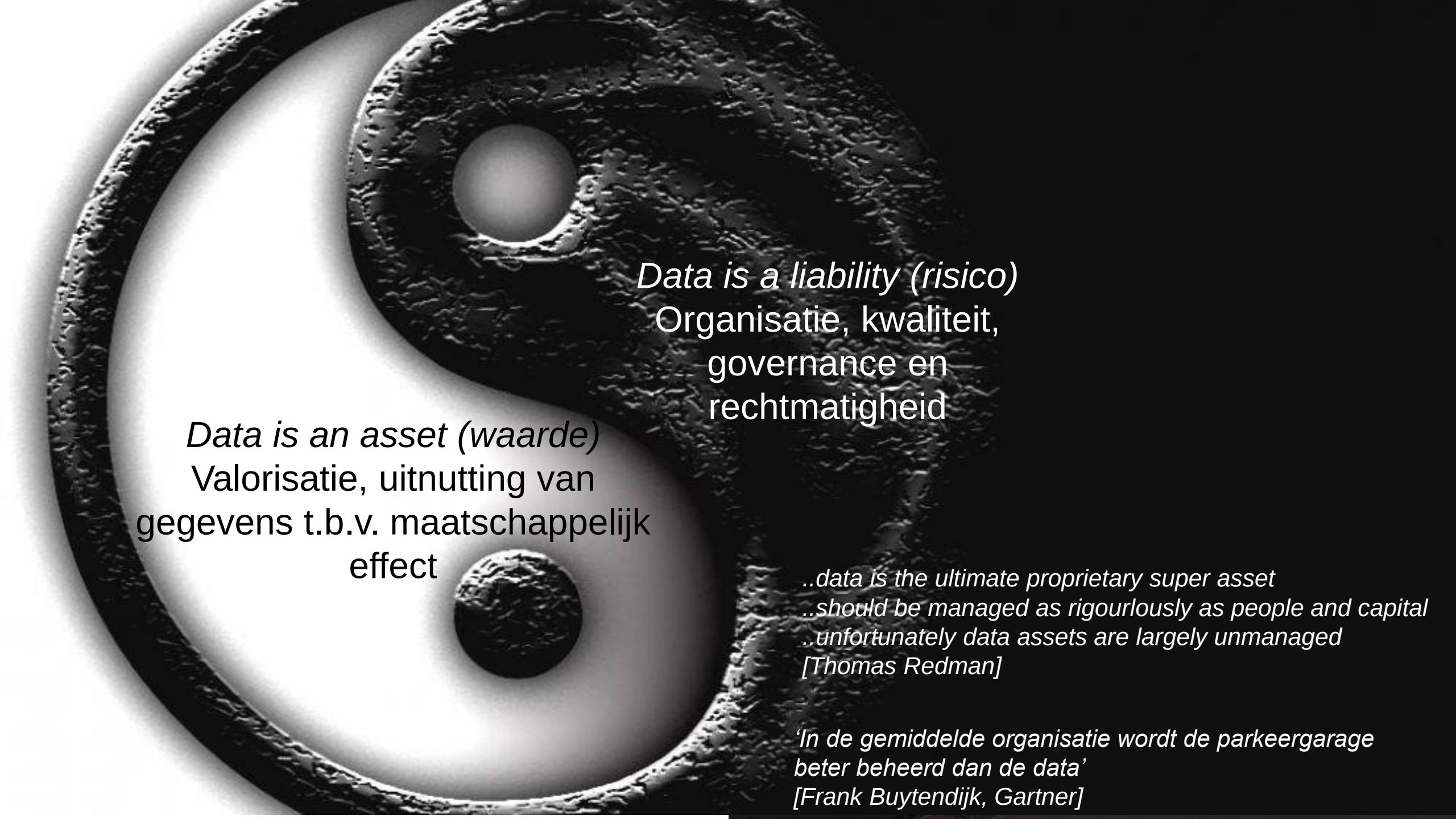
Total : CHF **54.50**

Incl. 7.6% MwSt 54.50 CHF: 3.85

Entspricht in Euro 36.33 EUR
Es bediente Sie: Ursula

MwSt Nr.: 430 234
Tel.: 033 853 67 16
Fax.: 033 853 67 19
E-mail: grossescheidegg@bluewin.ch





Data is a liability (risico)

Organisatie, kwaliteit,
governance en
rechtmatigheid

Data is an asset (waarde)

Valorisatie, uitnutting van
gegevens t.b.v. maatschappelijk
effect

..data is the ultimate proprietary super asset

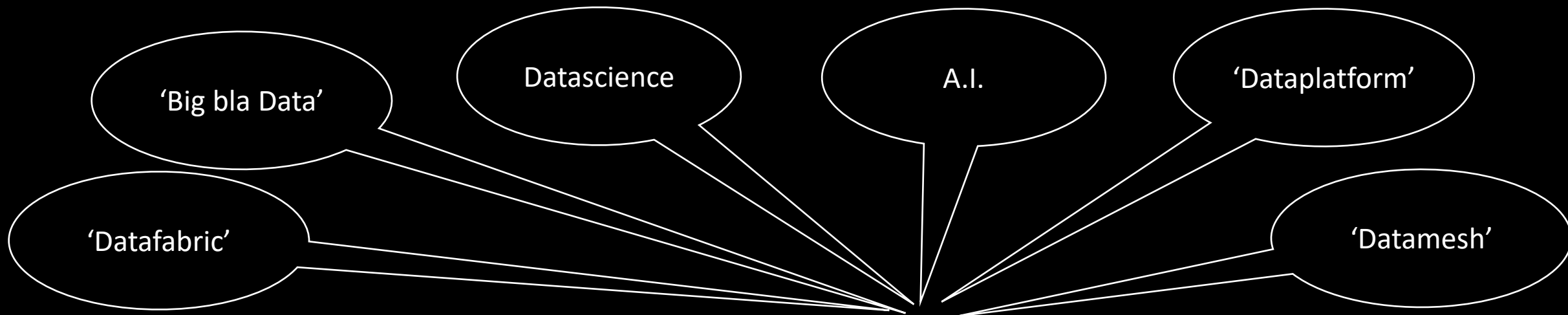
..should be managed as rigourlously as people and capital

..unfortunately data assets are largely unmanaged

[Thomas Redman]

*'In de gemiddelde organisatie wordt de parkeergarage
beter beheerd dan de data'*

[Frank Buytendijk, Gartner]



Enorme focus op de *valorisatie* van data

Gebrek aan focus op *organisatie, kwaliteit, waarborgen* en governance van data

Ongecontroleerde proliferatie van data

Onduidelijk gebruik/doel van data

Onmogelijke interactie/communicatie met burger

Ambigüiteit in betekenis

Veranderingen zijn onmogelijk

~~Maatschappelijke eisen en wensen~~

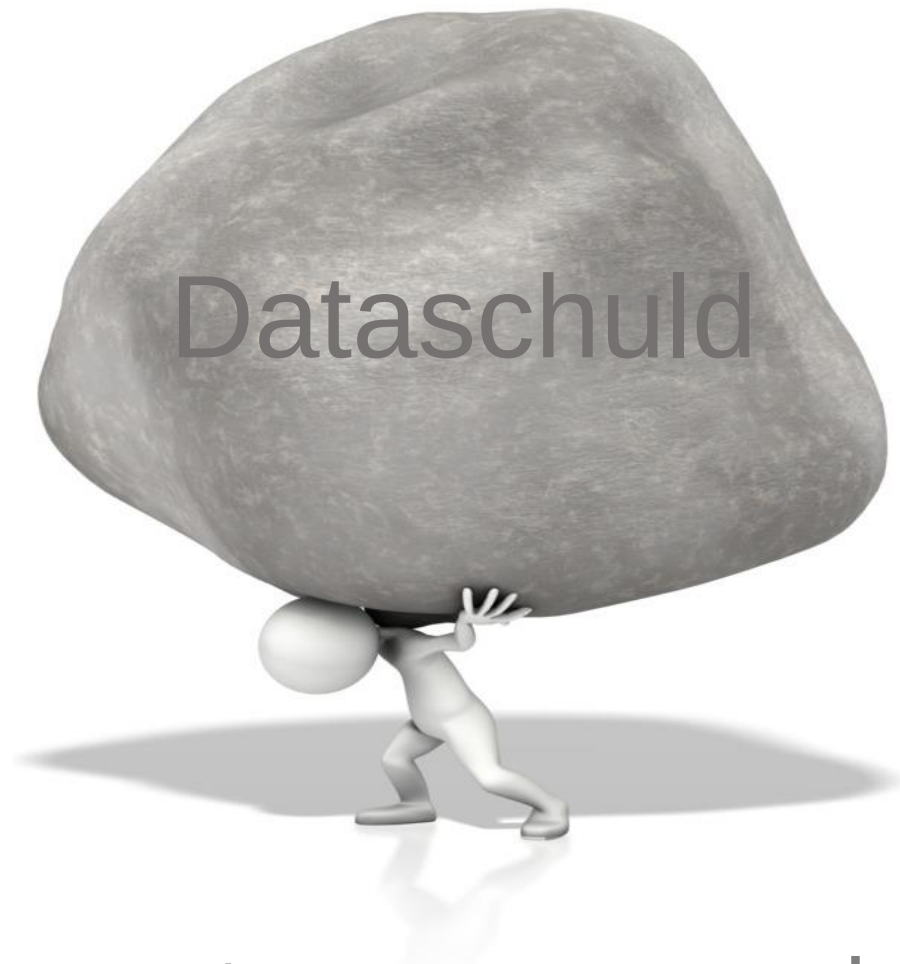
....

We leiden aan een technologie-fetish, hebben een bias
voor logistieke oplossingen
en vinden data een bijproduct van een ‘*applicatie*’

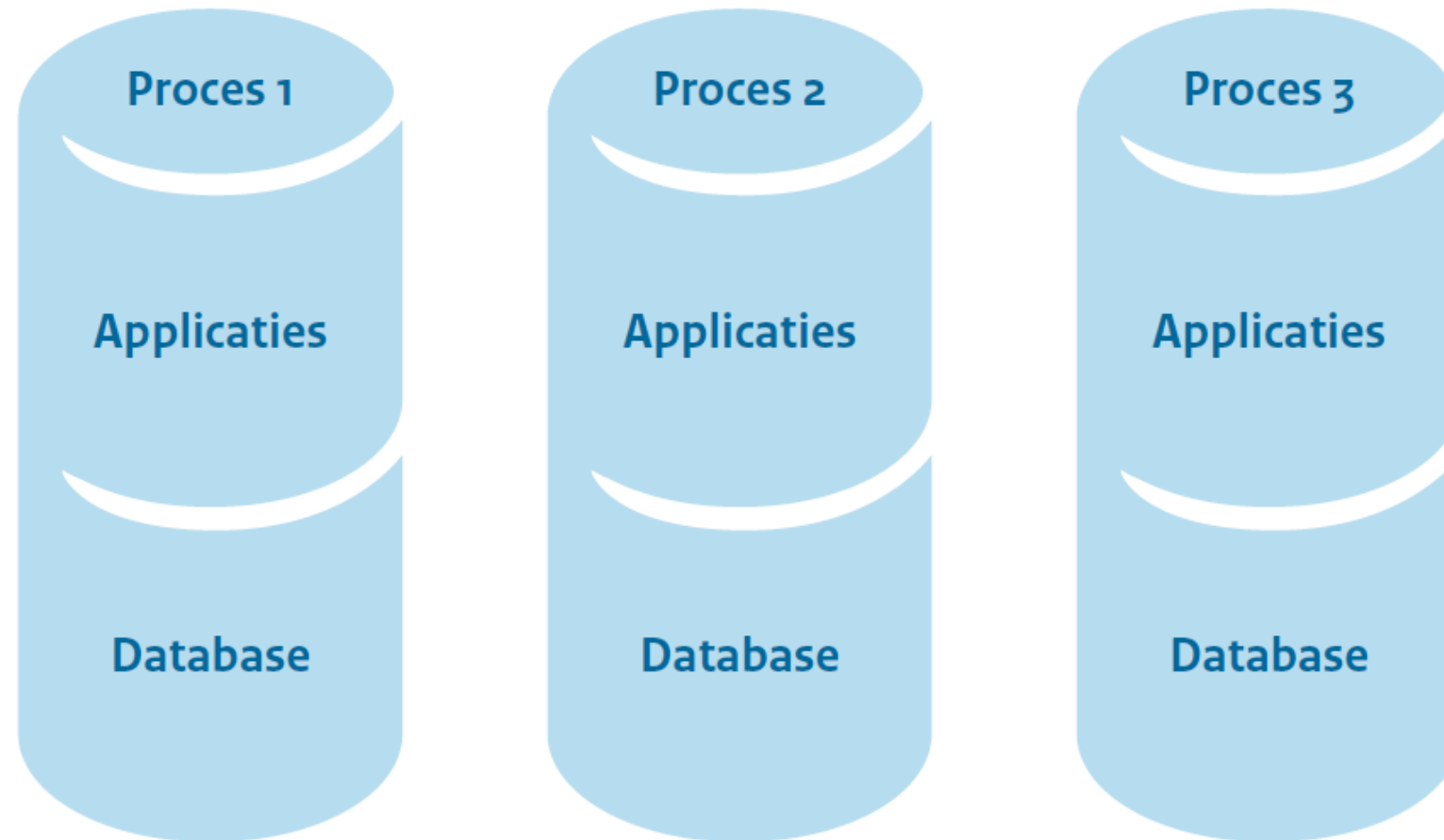
En dat is een “Big pharma” probleem

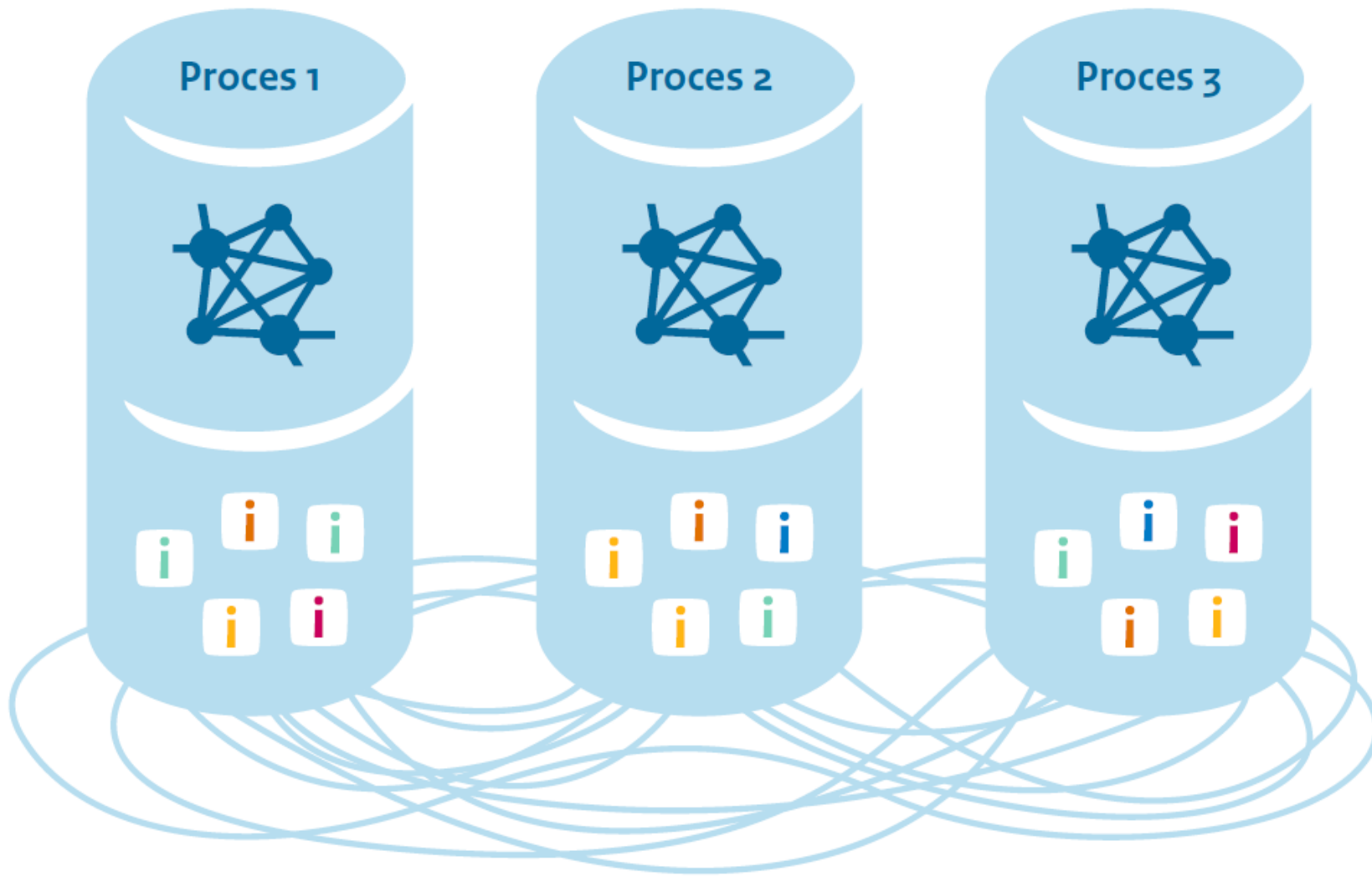
Helaas met een enorme push van het ecosysteem.....





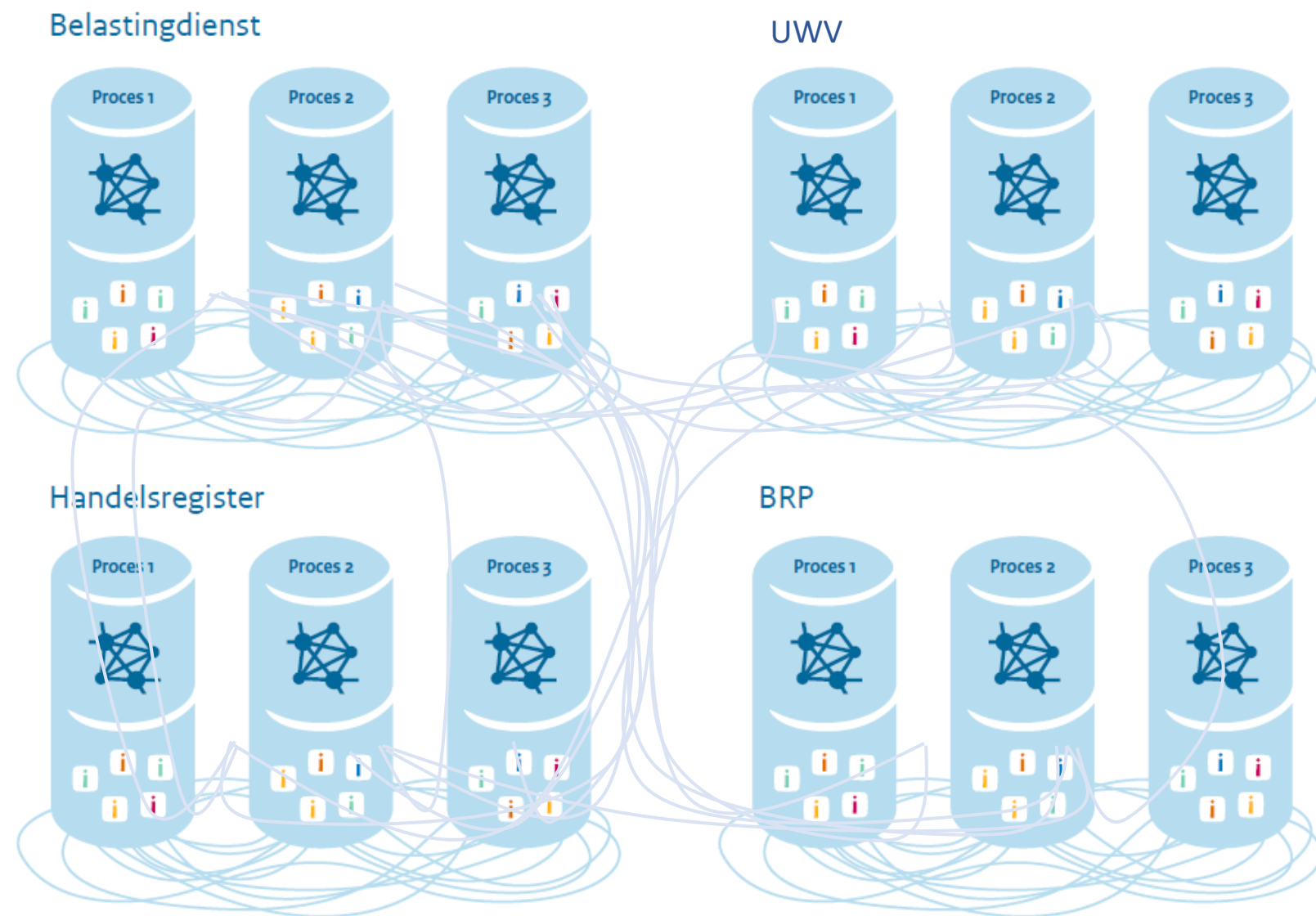
Naar de rootcause; oorzaak & gevolg







- Vanuit het perspectief van een uitvoeringsorgaan is dit nog maar een fractie van datalogistieke bewegingen, 100'en instellingen, organisaties en instituten....
- Vanuit het perspectief van een keten is dit nog vele malen complexer

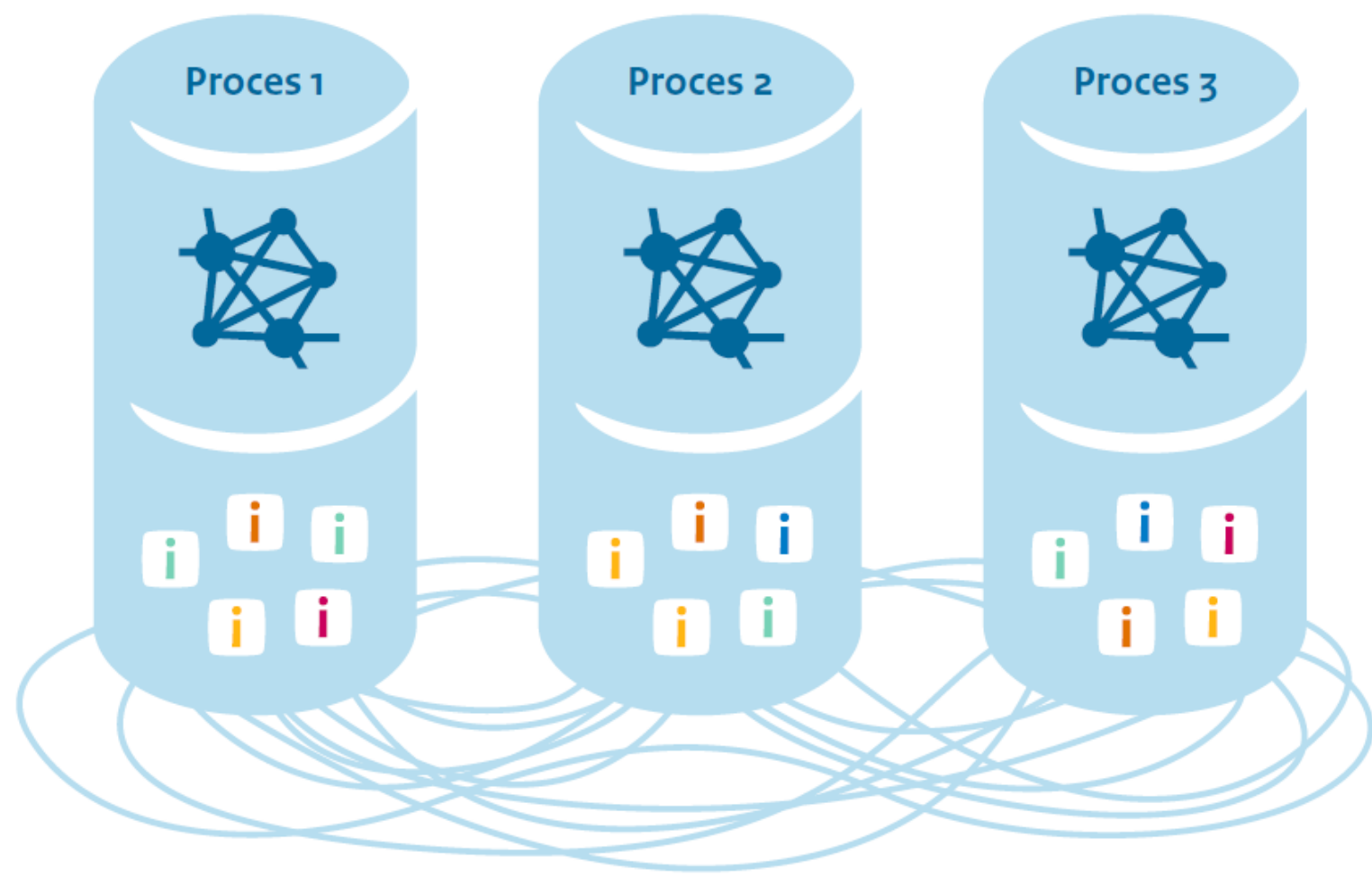


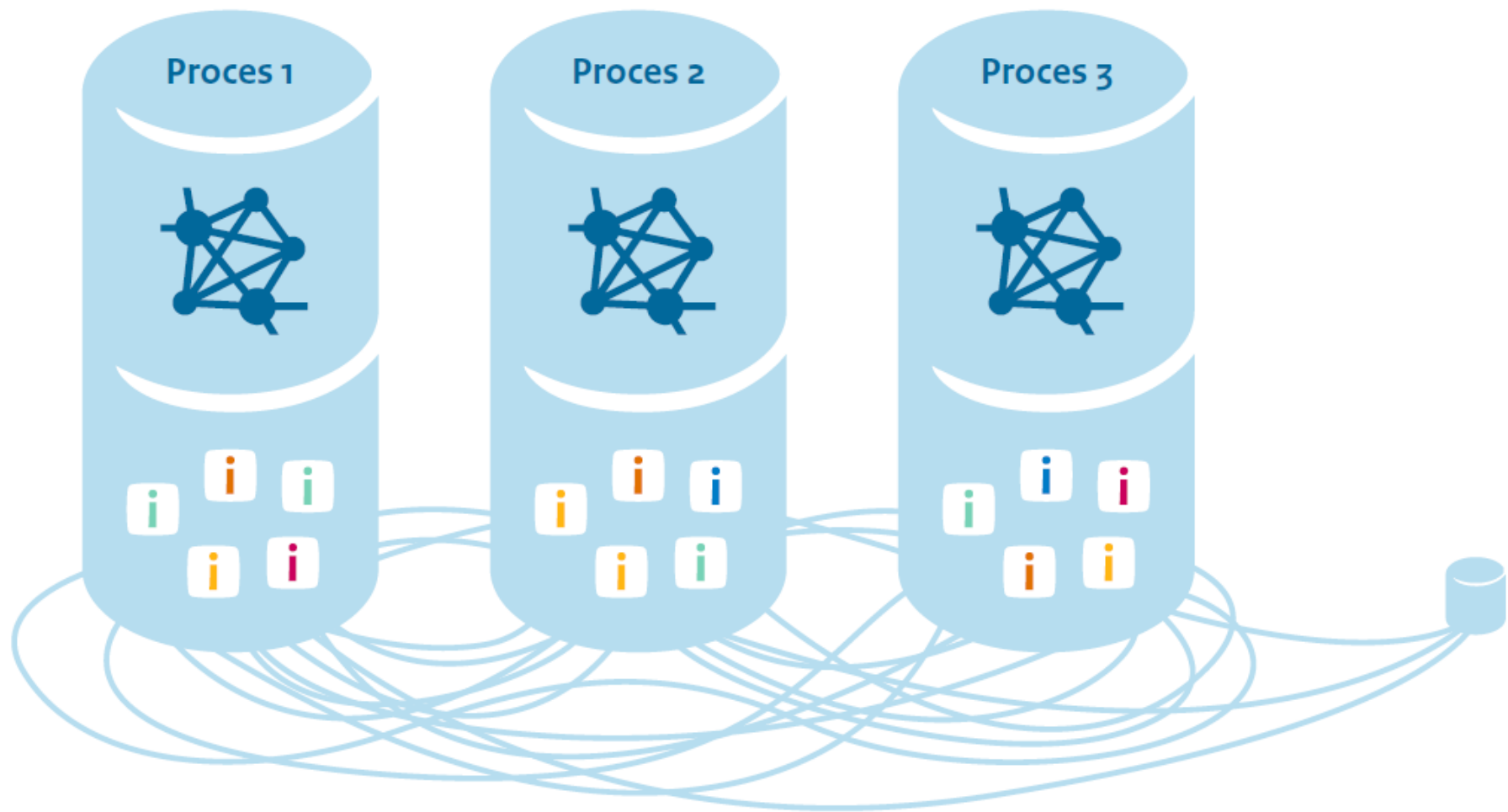


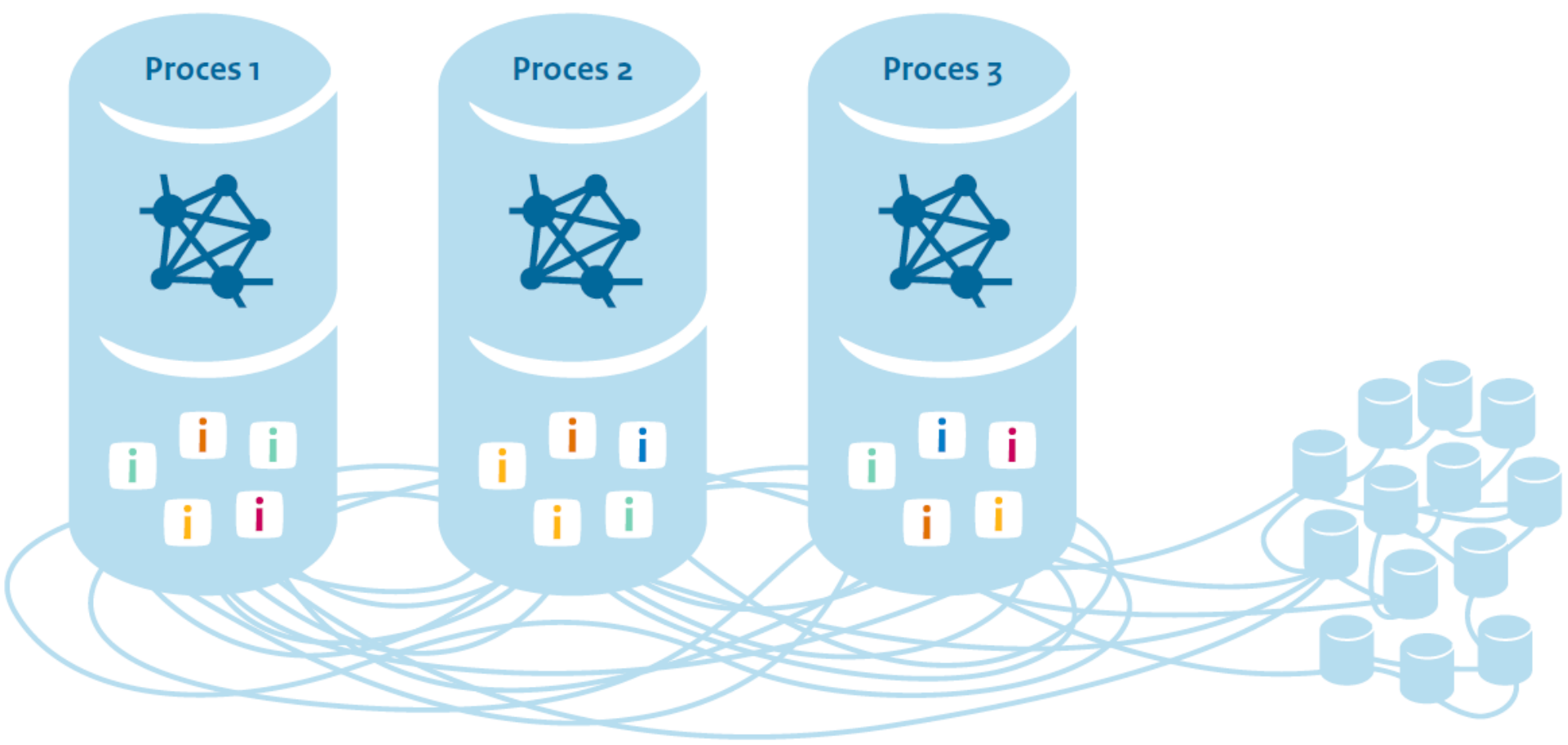


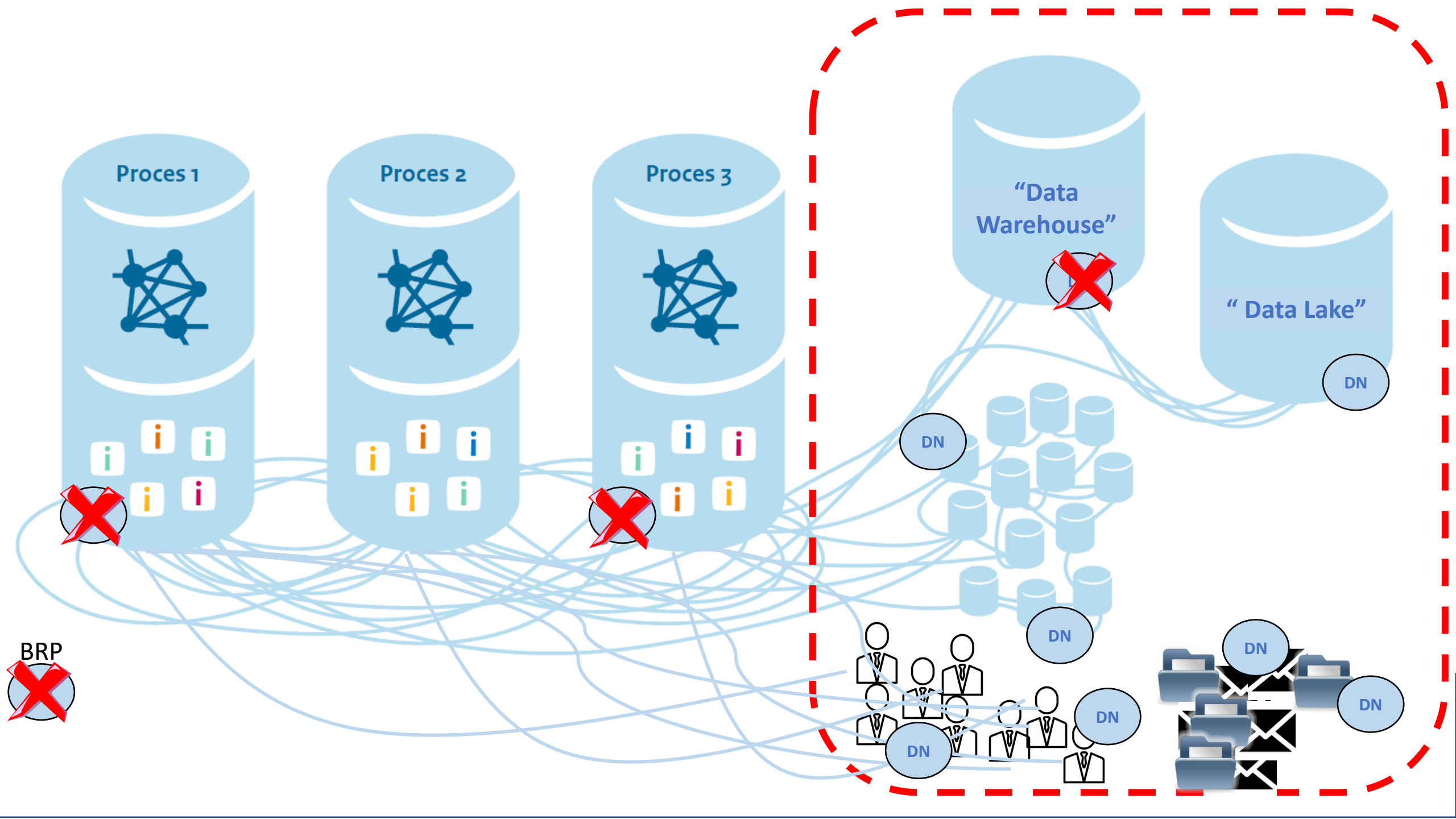
A decorative rectangular border in shades of blue, featuring stylized flowers, leaves, and swirling vines. The border is composed of four corner pieces and four side pieces, each with intricate floral patterns.

Zout in
de wonde
strooien.







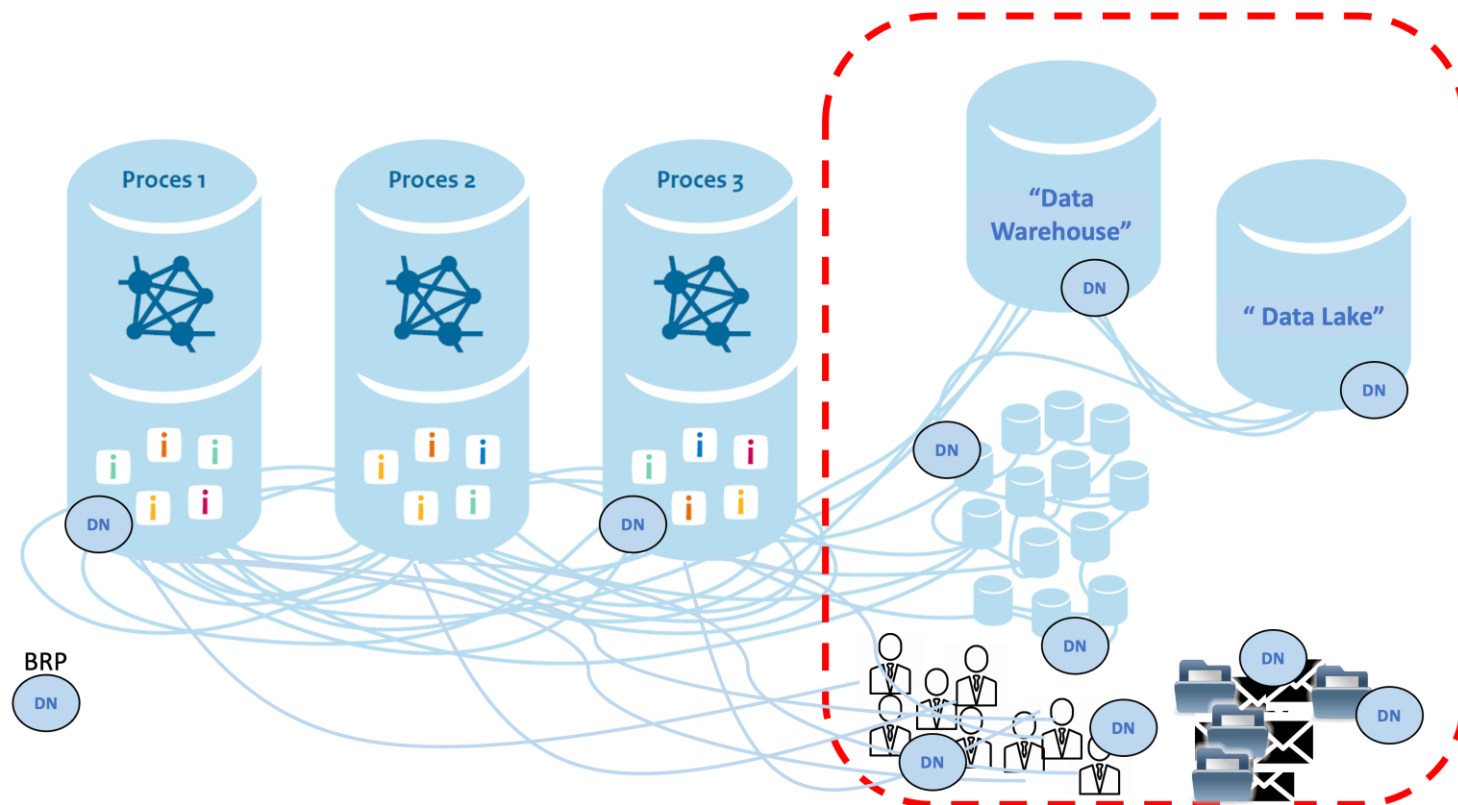


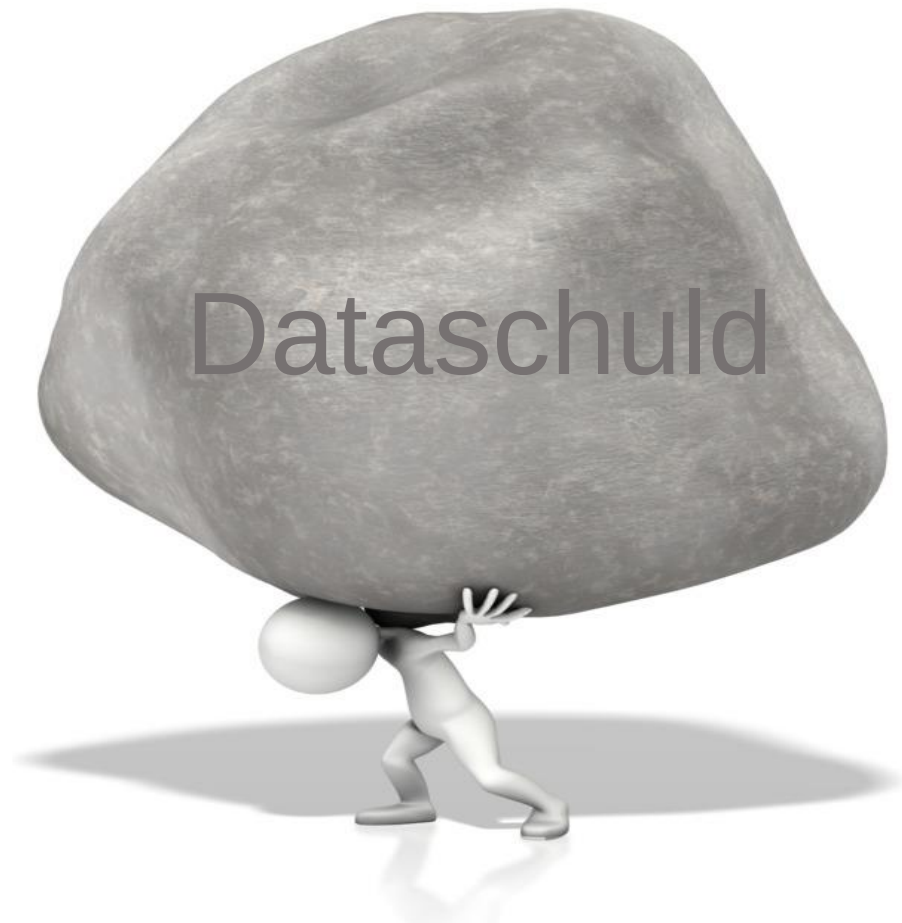


Burger



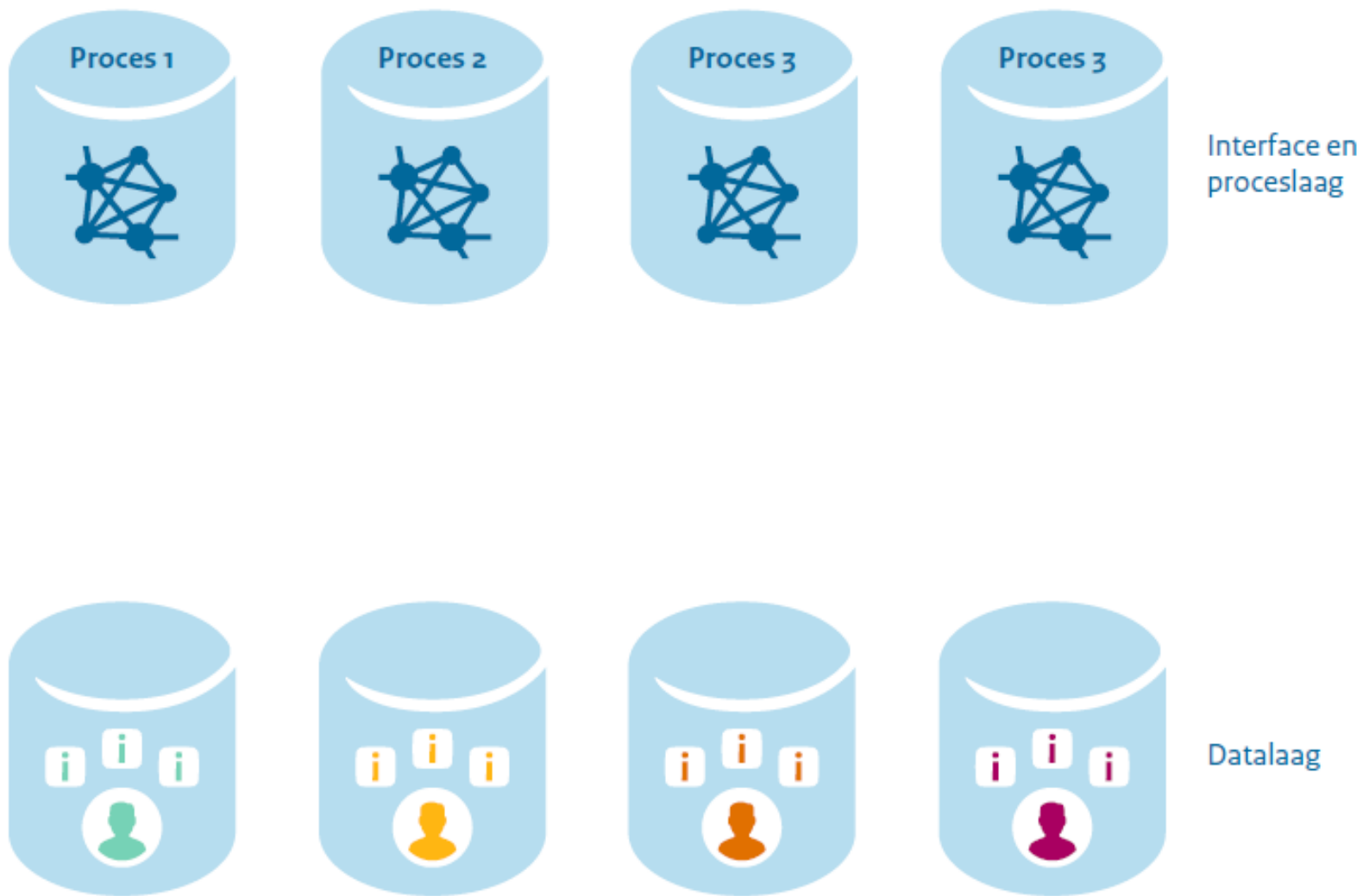
Bedrijf

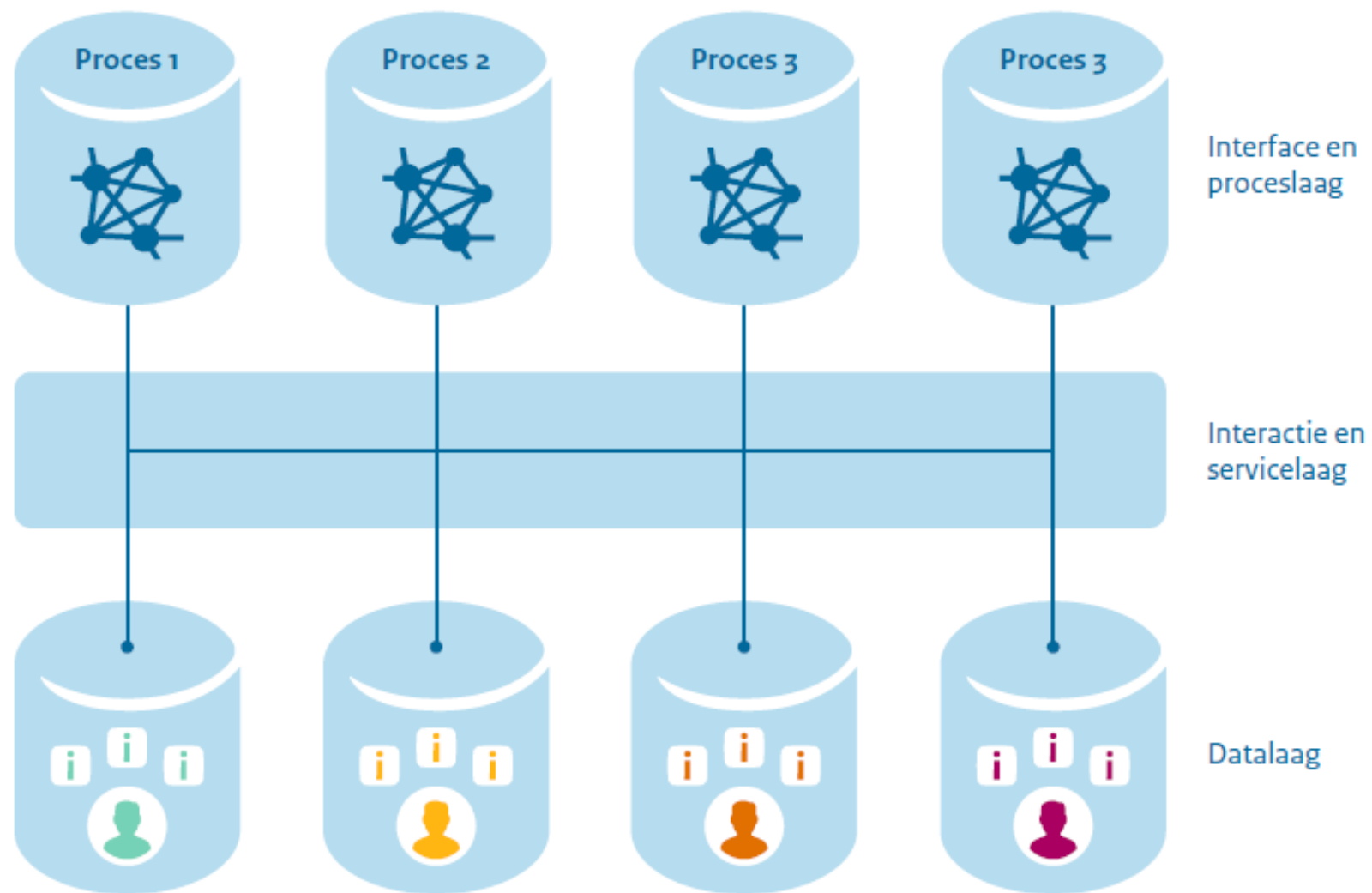




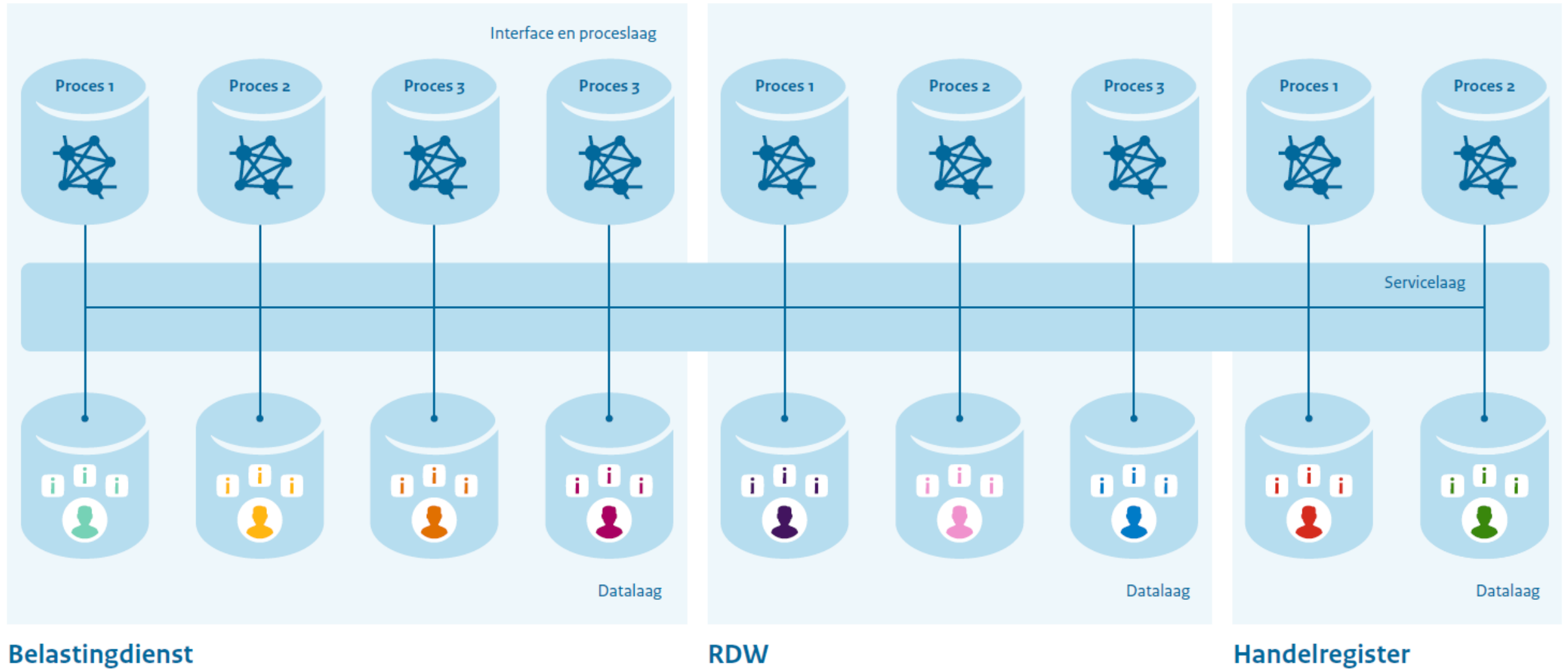
Dataschuld

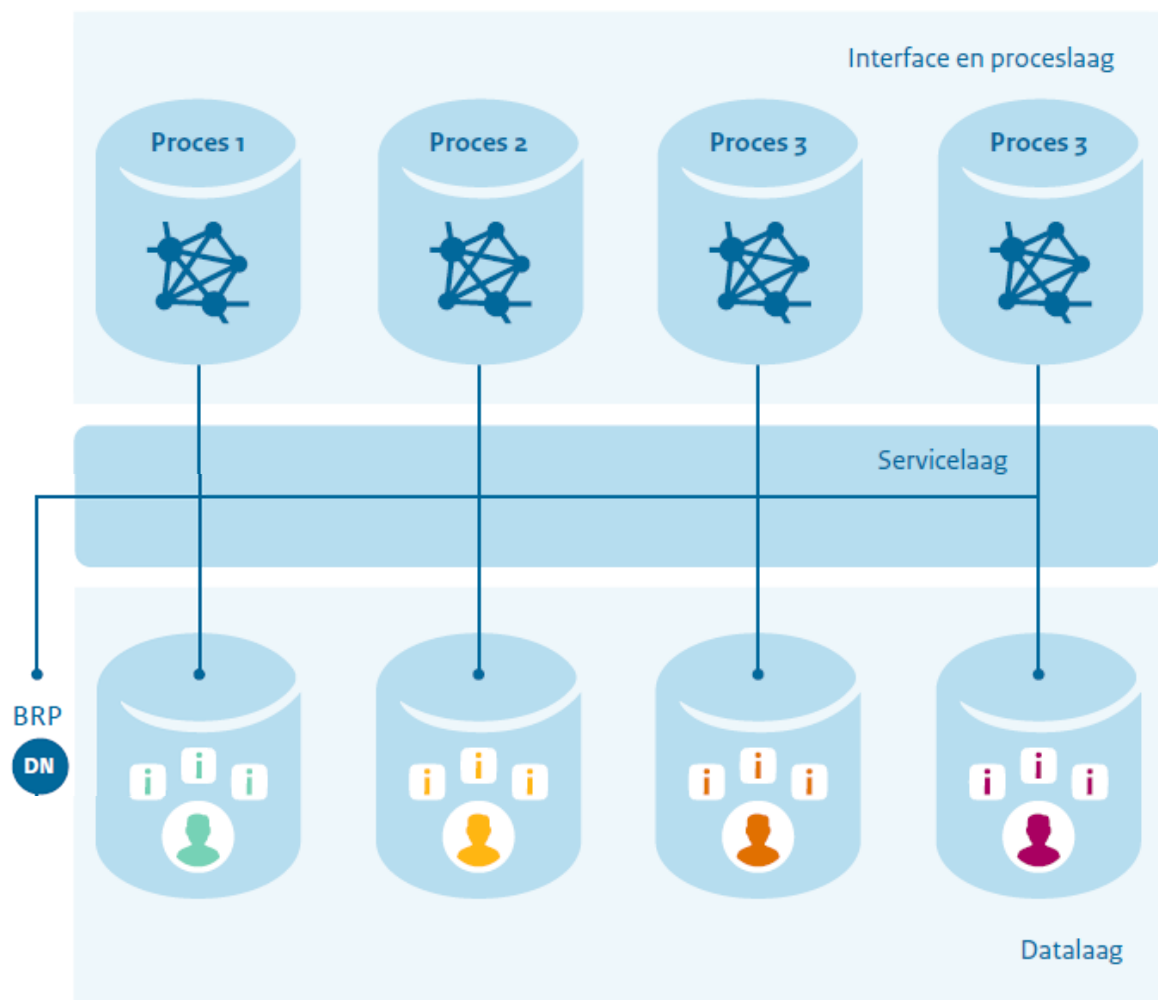
Hoe dan wel?

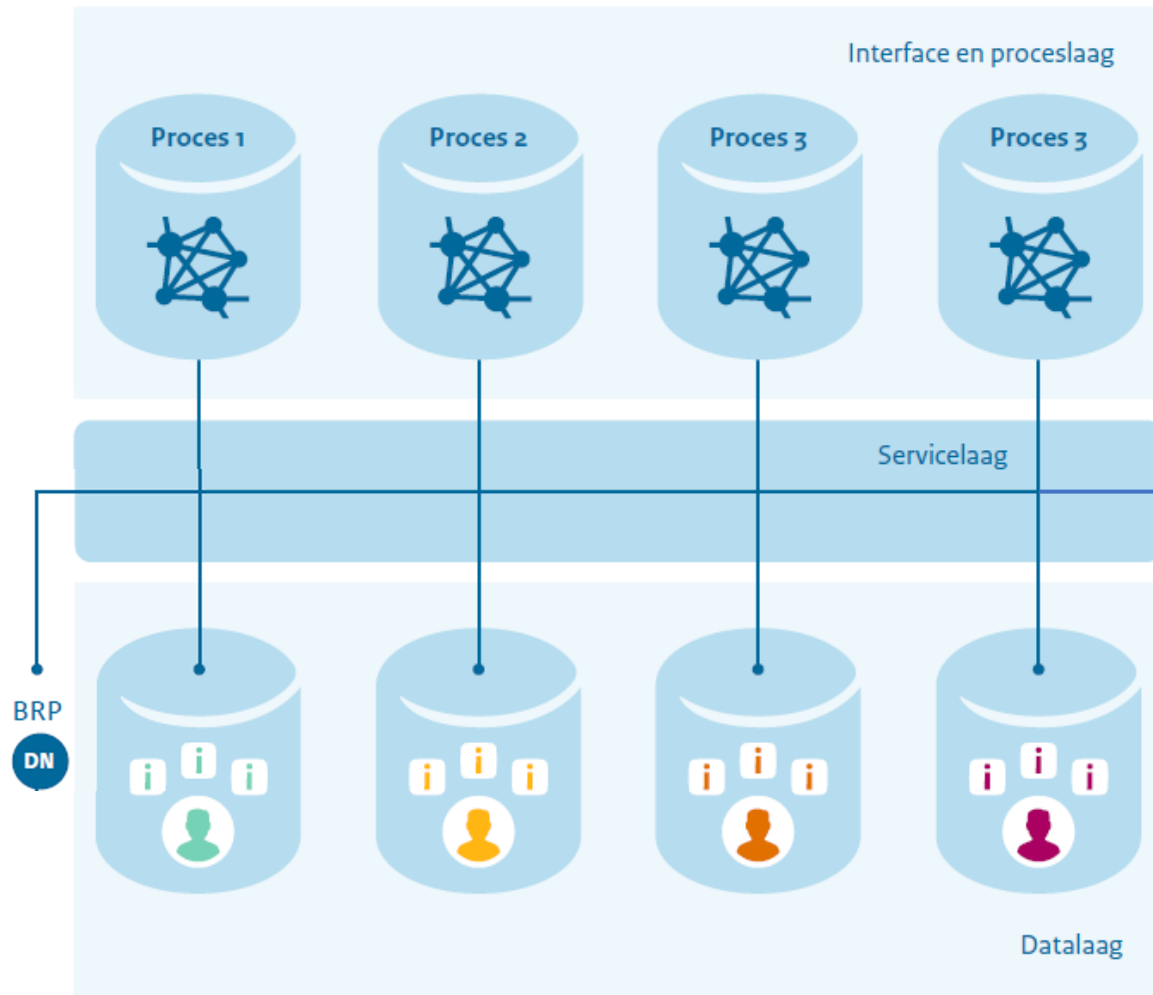




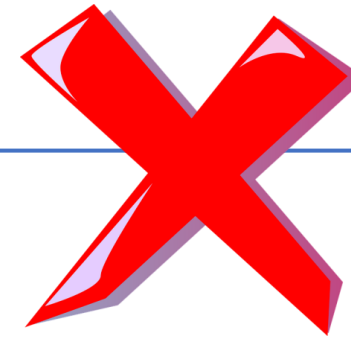
Van ontsluiten naar aansluiten



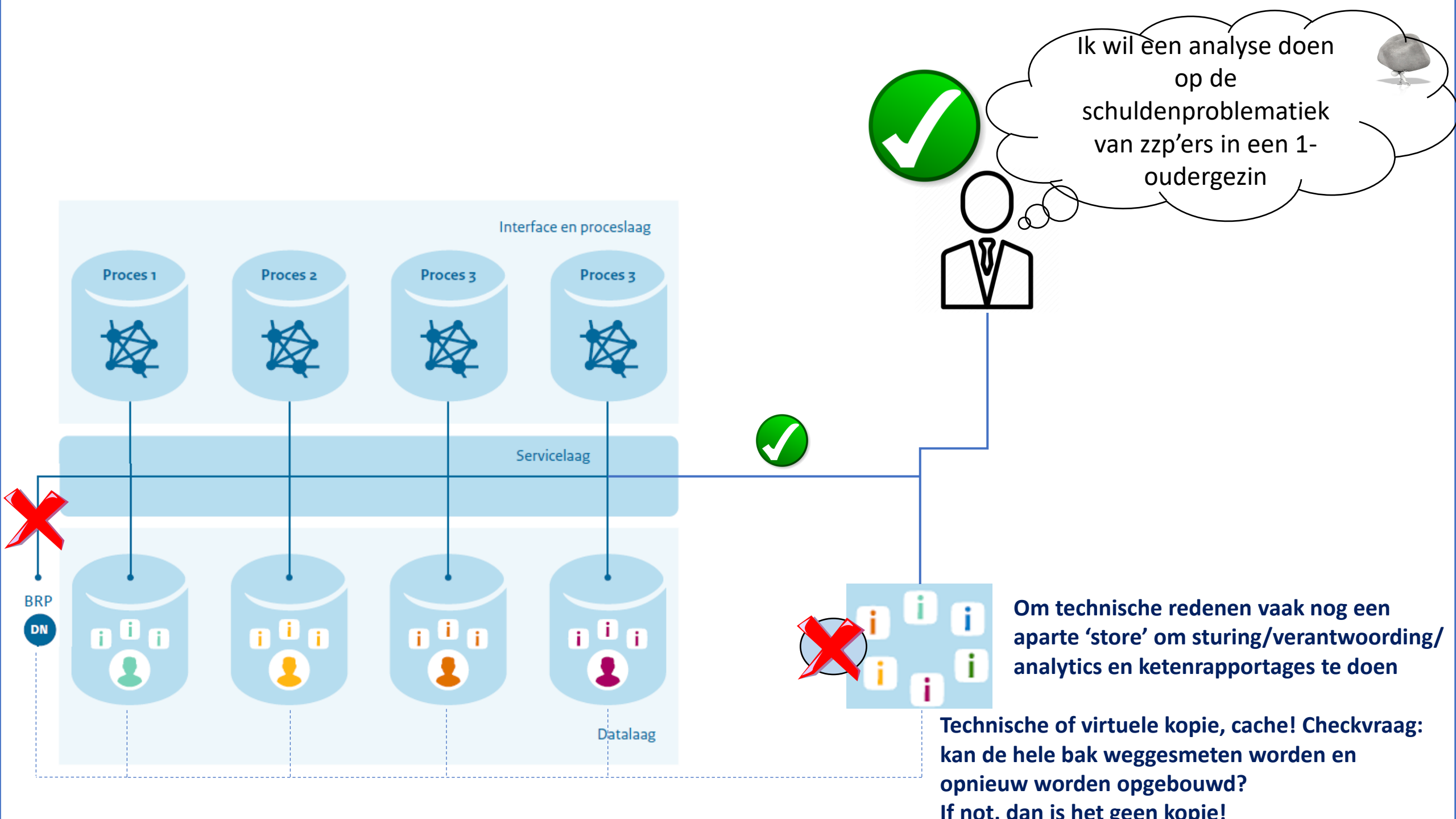




Ik wil een analyse doen
op de
schuldenproblematiek
van zzp'ers in een 1-
oudergezin



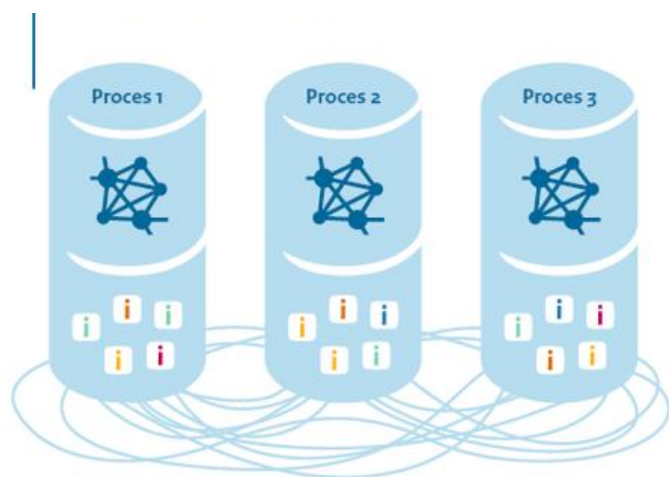
- Logisch klopt dit
- Toch lukt dit vaak niet, waarom niet?
- Omdat infrastructureel/technisch dit vaak (nog) niet mogelijk is
- Dit is een technisch probleem, een technisch concern
- En vraagt dus om een technische oplossing



Dataschuld, qu'est ce que c'est?

IST

- Proces/applicatie/interactie is leidend hoe data wordt verwerkt
- Flow/uitvoering is leidend
- Data is een bijproduct van een applicatie of proces



Proces, applicatie, logica, data in 1 kluwen

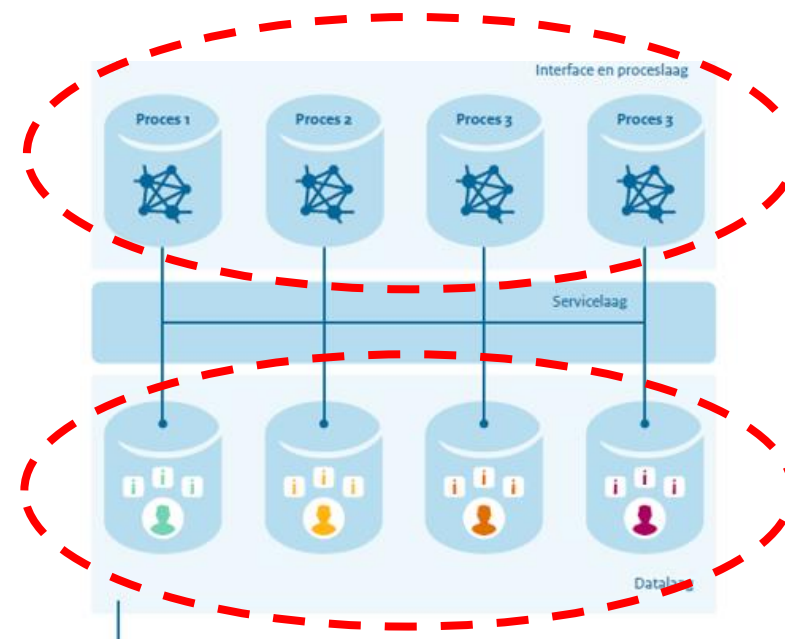
Dataschuld is de mate waarin gegevens niet (expliciet) herleidbaar zijn naar wet-, regelgeving en uitvoeringsbeleid

En

Niet zijn gescheiden van applicatie- en procesbelangen

Soll – Stap 2

- Proces/applicatie/interactie is altijd in relatie tot het gedefinieerde
- Bv. dienstverlening, burger, bedrijf of keten is het uitgangspunt
- Ontwerp en realiseer de FLOW/uitvoering



Soll – Stap 1

- Wet, regelgeving en uitvoeringsbeleid is leidend t.a.v. gegevens (en logica)
- Los van processen, applicaties en interactie
- KNOW/Definitie is leidend

‘Houston, we have a problem’

- De datahuishouding in veel organisaties wordt gekenmerkt door een hoge mate van dataschuld
- Het voor hergebruik, ongecontroleerd en dus niet verantwoord verspreiden (kopiëren, integreren en verhaspelen) van gegevens is voor het grootste deel een manifestatie van ‘dataschuld’ in de bronadministraties
- Dataschuld leidt tot enorm middelenbeslag, lage quality of services, customer intimacy obstakels, wendbaarheidsproblemen en ambigue datakwaliteit.
- Dataschuld hindert de valorisatie (uitnutting) van gegevens t.b.v. analytics, datascience, AI, etc...
- Daar waar er dataschuld is in de bronadministraties, leidt dit tot risico's t.a.v. wetmatig gebruik van gegevens en waarborgen waar een overheid voor wil staan



Hoezo ‘datagedreven’ werken.....

Data-architectuur 101

Kennis ~~Data~~-architectuur 101



Belangrijke ‘maatschappelijke’ ontwikkelingen



Data op orde conform Wendbaar Wetgeven
Zorg dat wetgeving, regelgeving en uitvoeringsbeleid volgbaar wordt gerepresenteerd in de vastlegging.



Datacentrisch conform Common Ground
Houd de data bij de verantwoordelijke en sluit daar op aan (van ontsluiten naar aansluiten), stop met kopiëren.
[Link naar Common Ground](#)



Datadelen conform Regie op Gegevens
Het proactief delen van gegevens voor burger en bedrijf en controle hebben en houden over de interne en externe datadelingen en haar doelbindingen
[Link naar Regie op gegevens](#)

Gegevens, 'main drivers'

**Validiteit
&
Verantwoording**



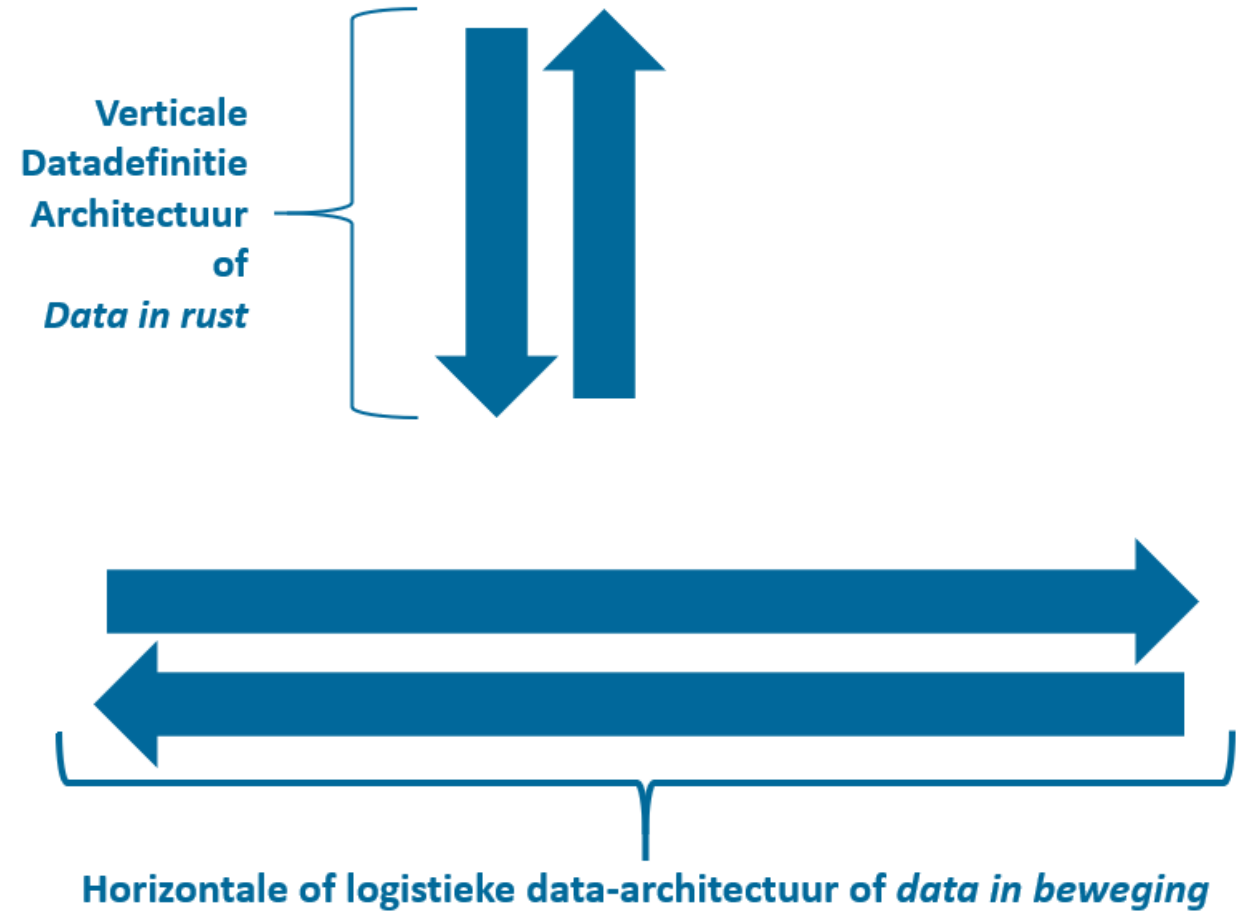
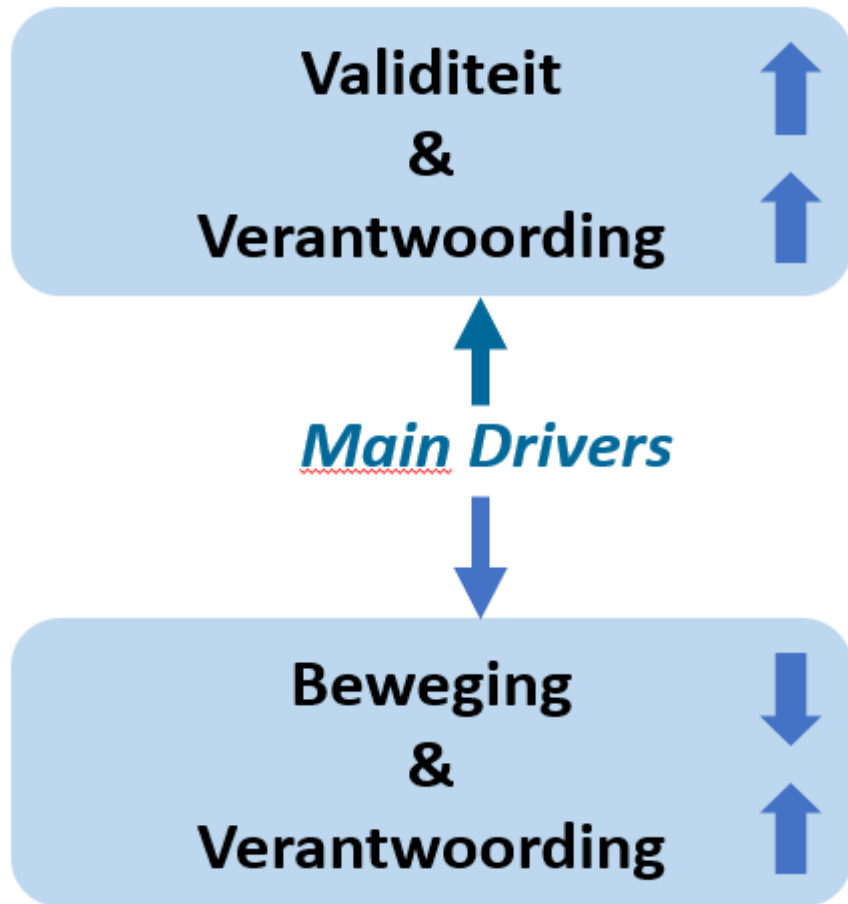
De knop die de *validiteit* van gegevens verhoogt, inclusief de *verantwoording* en explicitering van dat gegeven naar wet-, regelgeving en uitvoeringsbeleid.

**Beweging
&
Verantwoording**

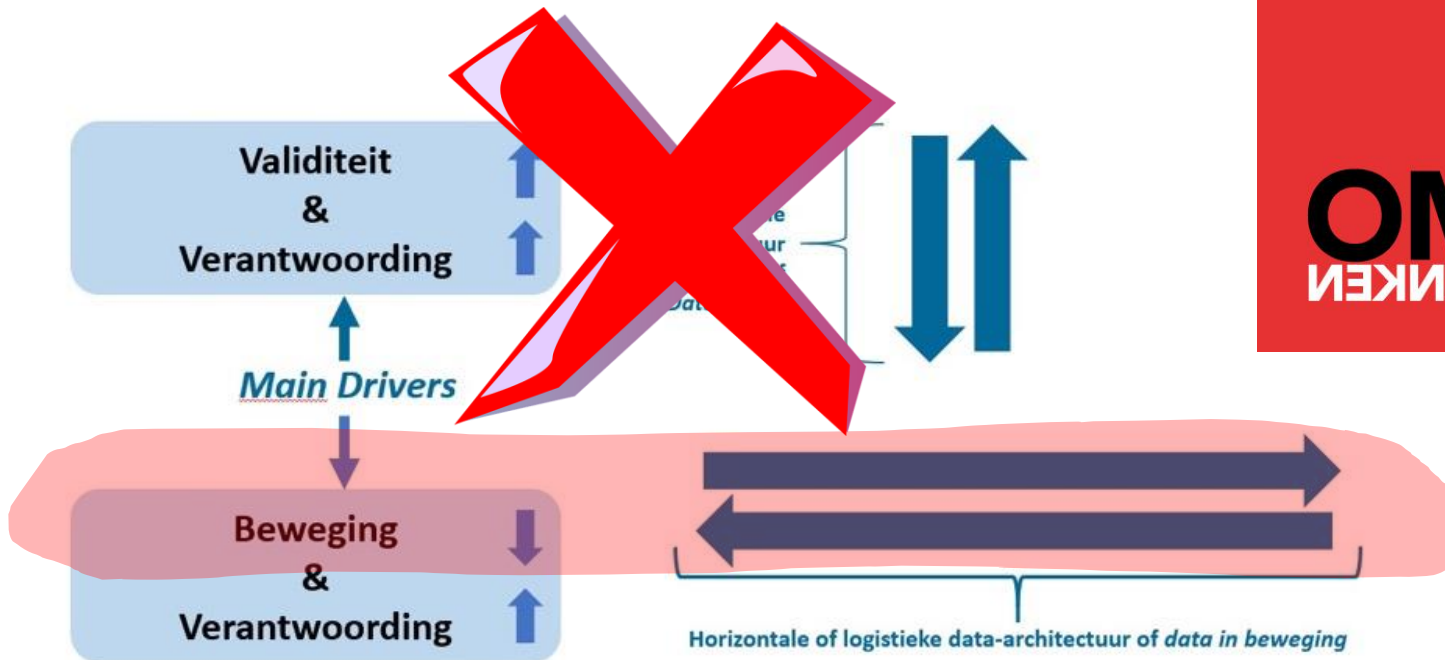


De knop die het *aantal bewegingen* met gegevens doet verminderen en als er dan beweging met gegevens noodzakelijk is, dat deze bewegingen inhoudelijk minimaal zijn (dataminimalisatie/doelbinding) en onder *verantwoording* staan.

Data-architectuur 101



Data-architectuur 101; de logistieke bias van de industrie

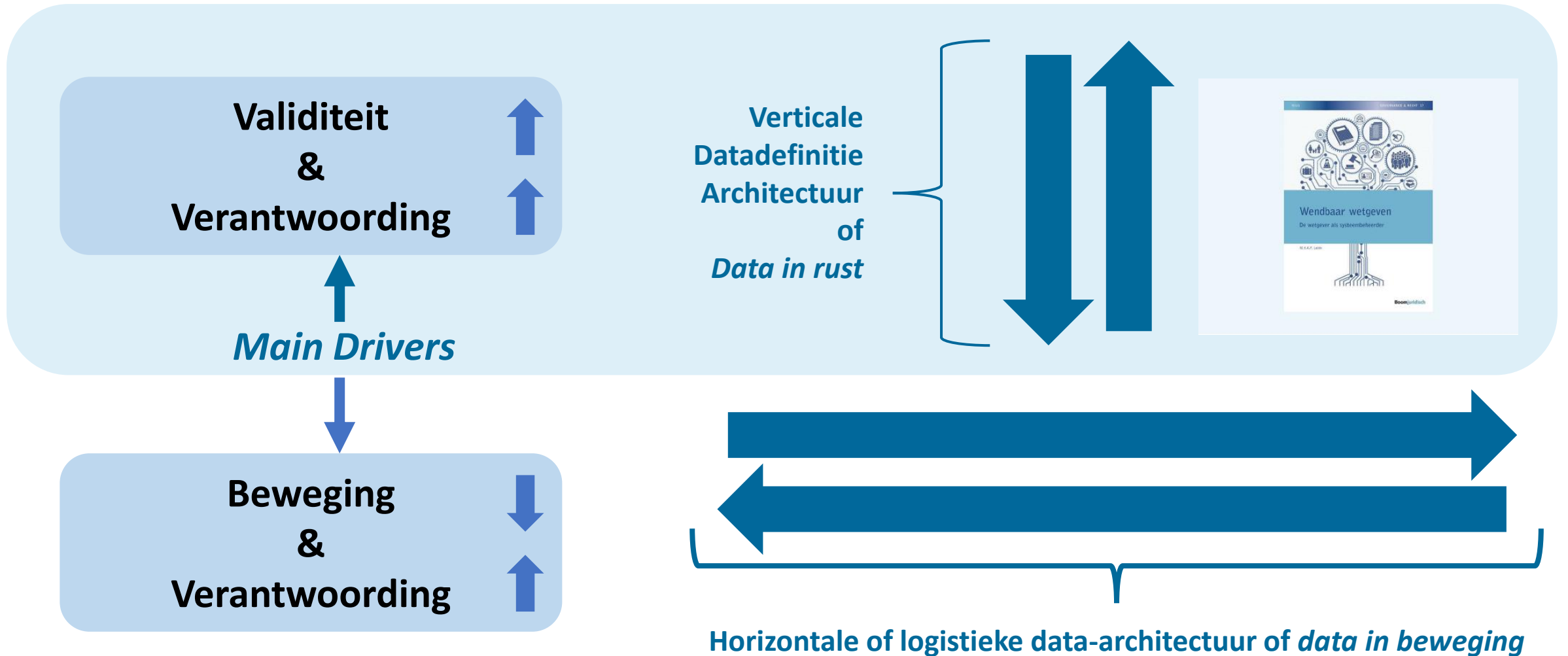


Als je alleen een hamer hebt,
ben je geneigd ieder probleem
als een spijker te zien.

Abraham Maslow

OM
DENKEN

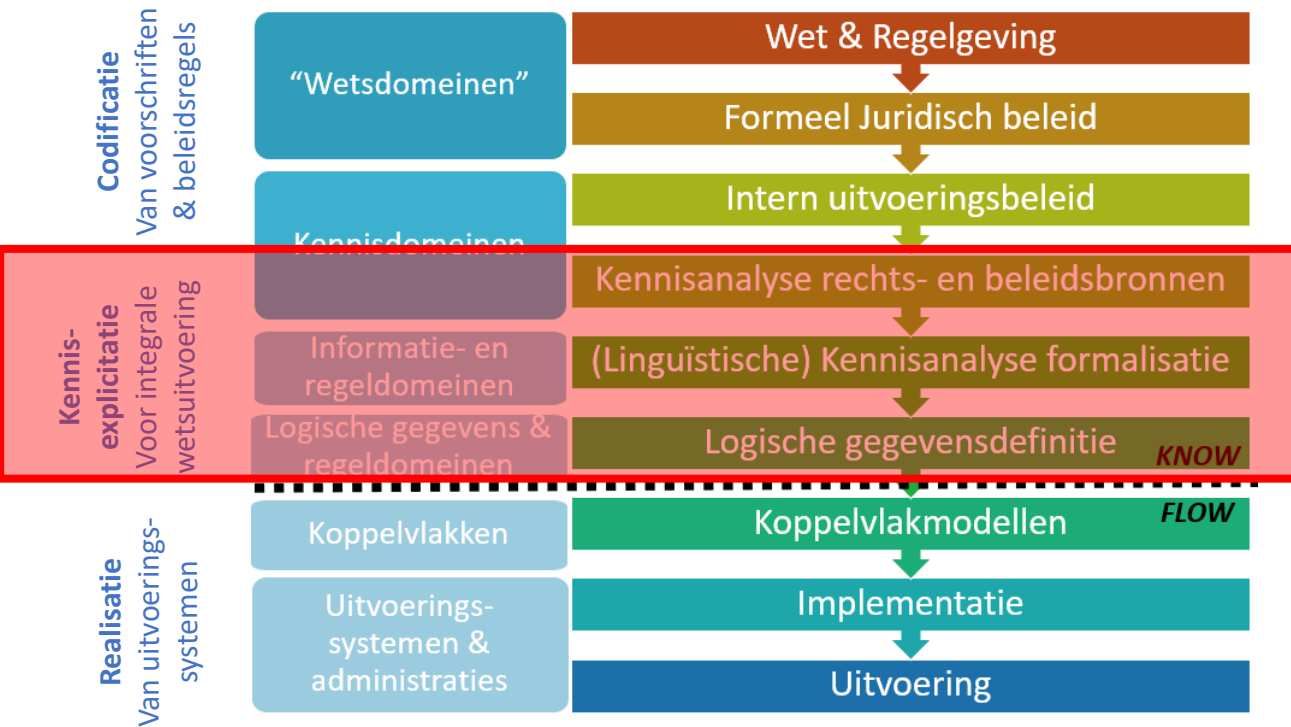
Wat er moet gebeuren?



Wat er moet gebeuren? Modelleren!

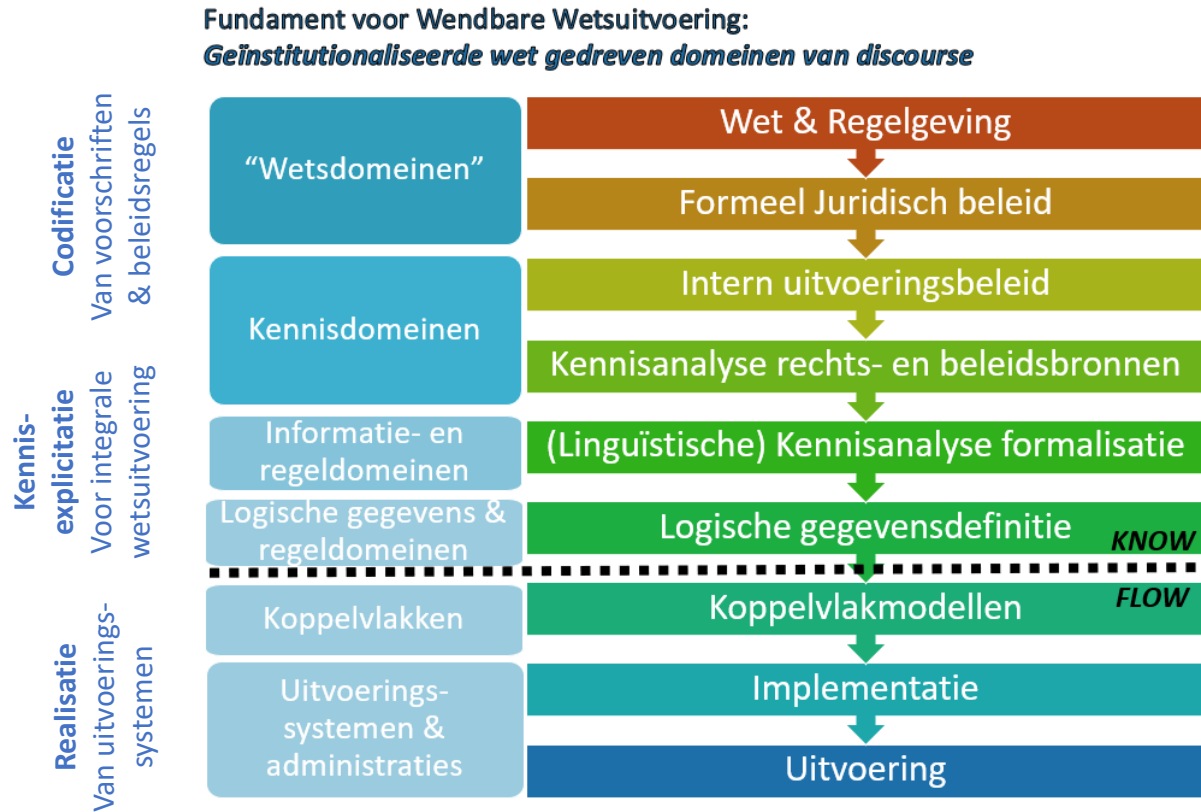
Fundament voor Wendbare Wetsuitvoering:

Geïstitutionaliseerde wet gedreven domeinen van discourse



Wat er moet gebeuren? Modelleren!

**Separation of concerns:
Elk niveau zijn eigen
concerns!**



Semantische modellen;
Wetsanalyse, natuurlijke taal
en voorbeelden

Feitmodellen

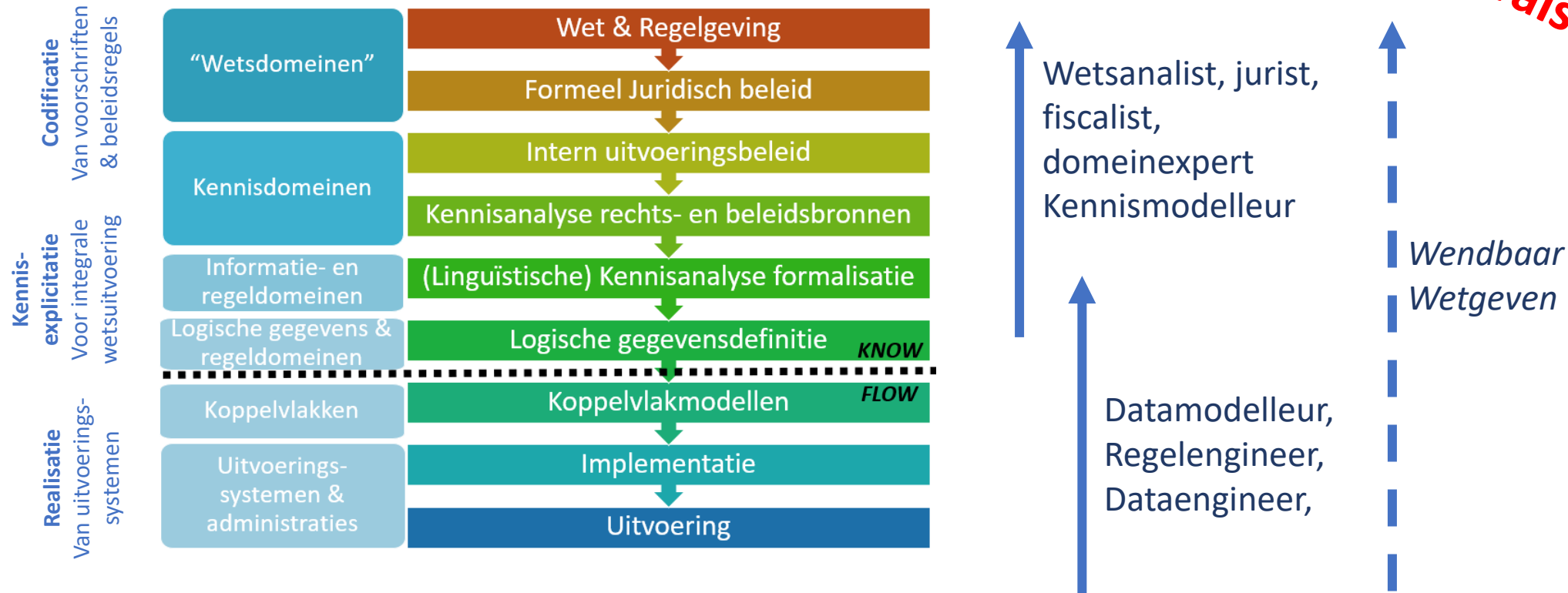
Logische
Datamodellen

Implementatie
modellen



Mmultidisciplinariteit, Feedback & Validatie

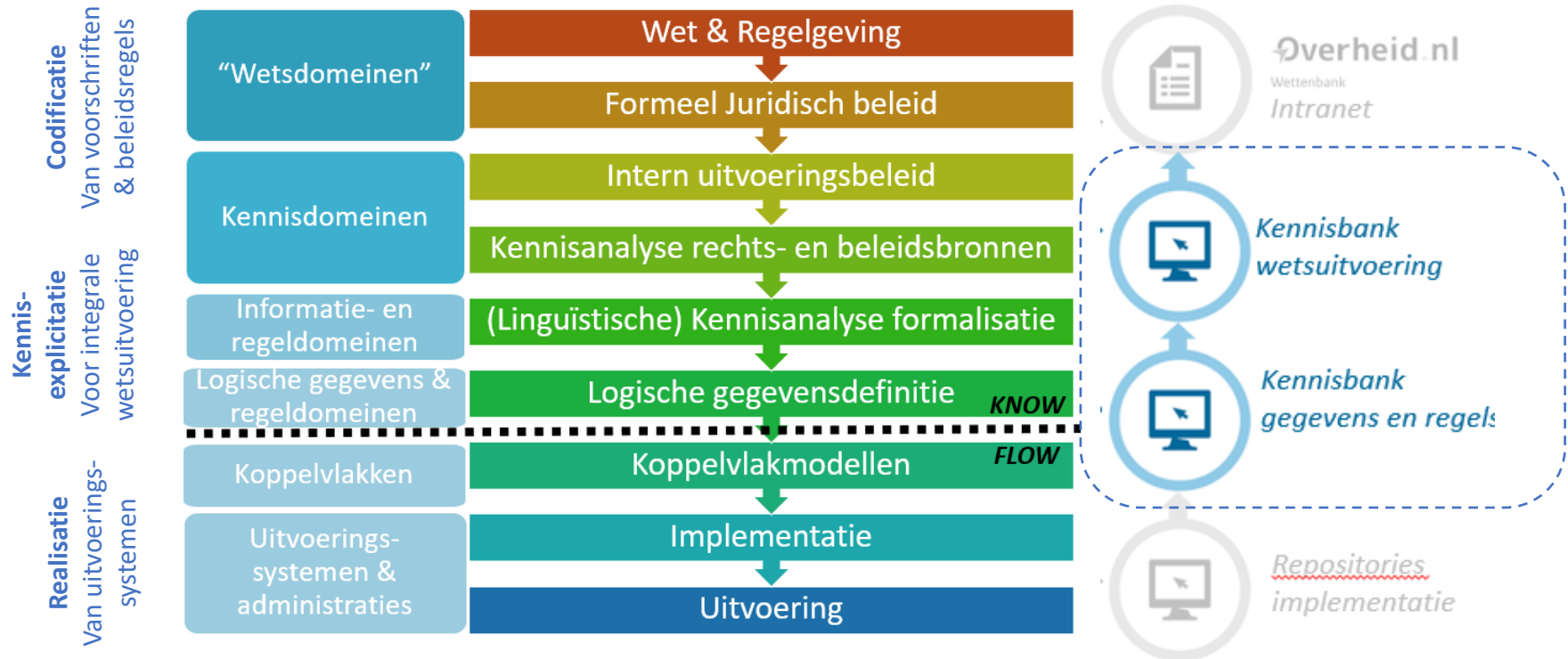
Fundament voor Wendbare Wetsuitvoering:
Geïstitutionaliseerde wet gedreven domeinen van discourse



Kennisbanken!

Herleidbaarheid!
Beide kanten op, hoezo
uitvoeringstoets moeilijk?

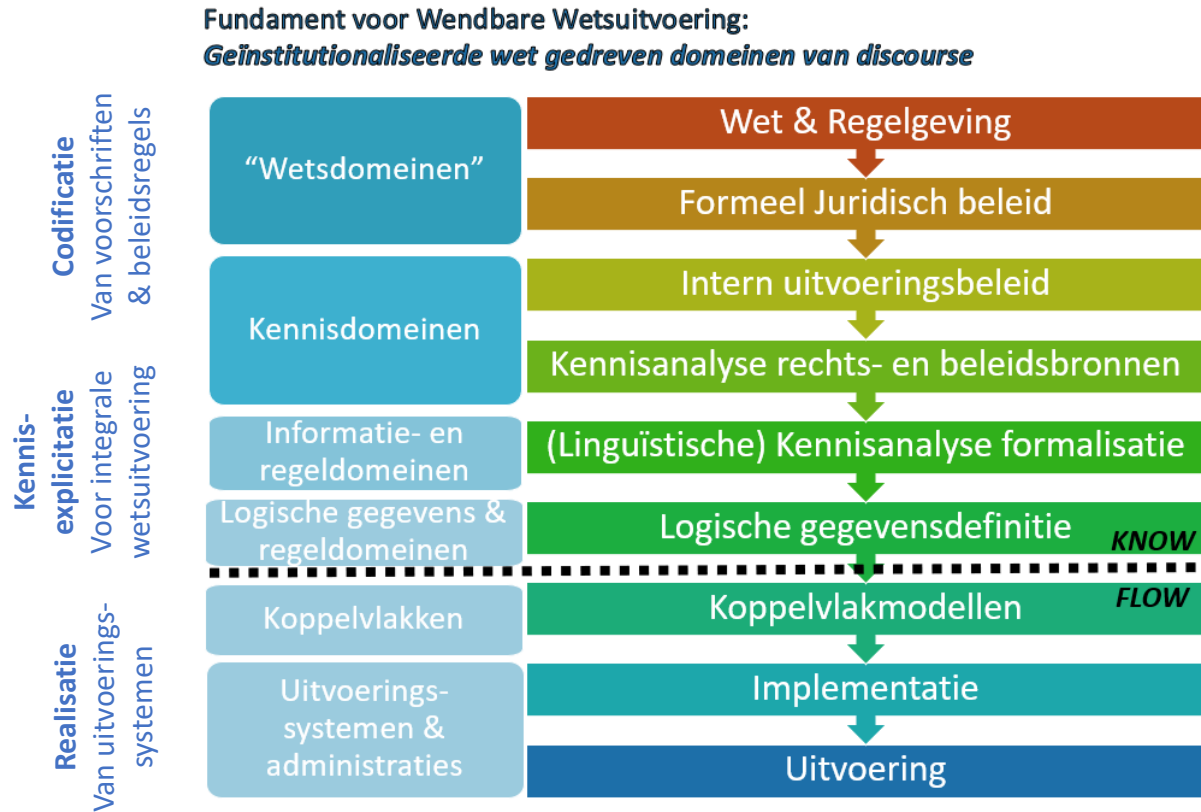
Fundament voor Wendbare Wetsuitvoering:
Geïstitutionaliseerde wet gedreven domeinen van discourse



Gegevensverantwoordelijken
Bewaartermijn
Dataclassificatie
Persoonskenmerken
...

This ain't easy, maar hebben we keus?

Niet te koop, is een organisatorische vaardigheid!



- Modelautoriteit
- Opleidingen
- Gereedschappen
- Rechte rug bestuurders!
- Handboek 'soldaat'
- Kennisdomein afbakening & verantwoordelijken
- Taken, Bevoegdheden & Verantwoordelijkheden
- Procesinrichting definitie & gebruik
- Technologie is volgend, niet leidend
- En bovenal.....

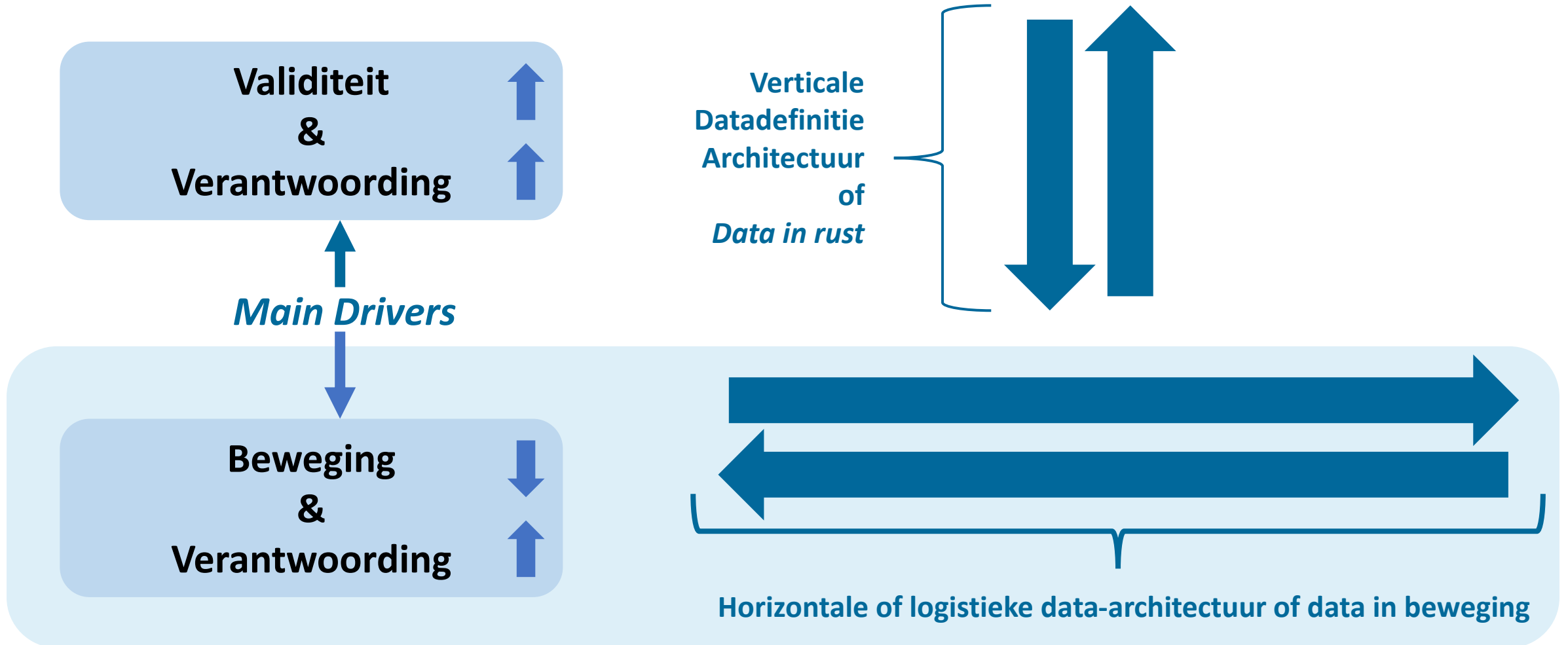
This ain't easy, maar hebben we keus?

Fundament voor Wendbare Wetsuitvoering:

Geïstitutionaliseerde wet gedreven domeinen van discours



Wat er moet gebeuren?



Gegevensdiensten

Beweging
&
Verantwoording

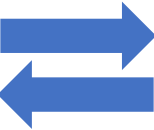


Sleutelgebaseerde Gegevensdienst



Setgebaseerde Gegevensdienst





Gegevensdiensten



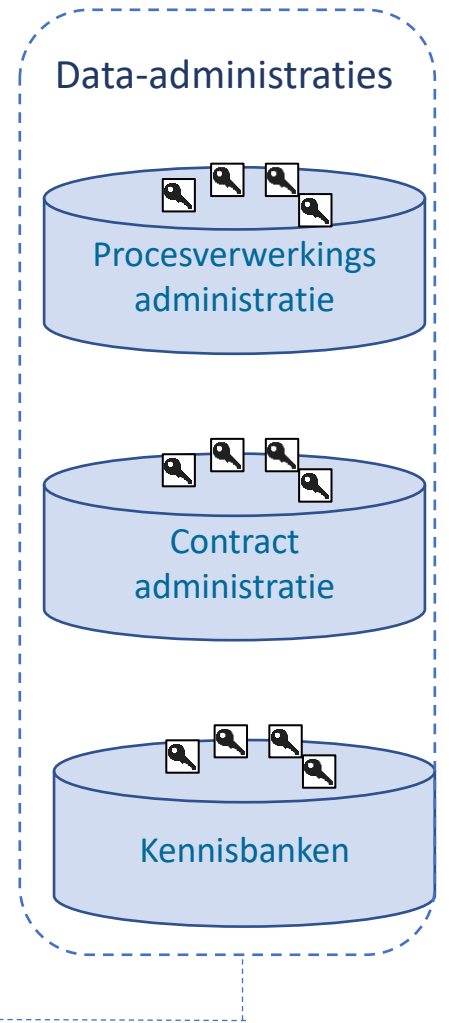
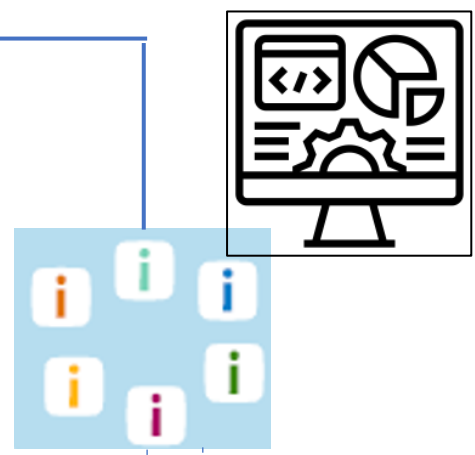
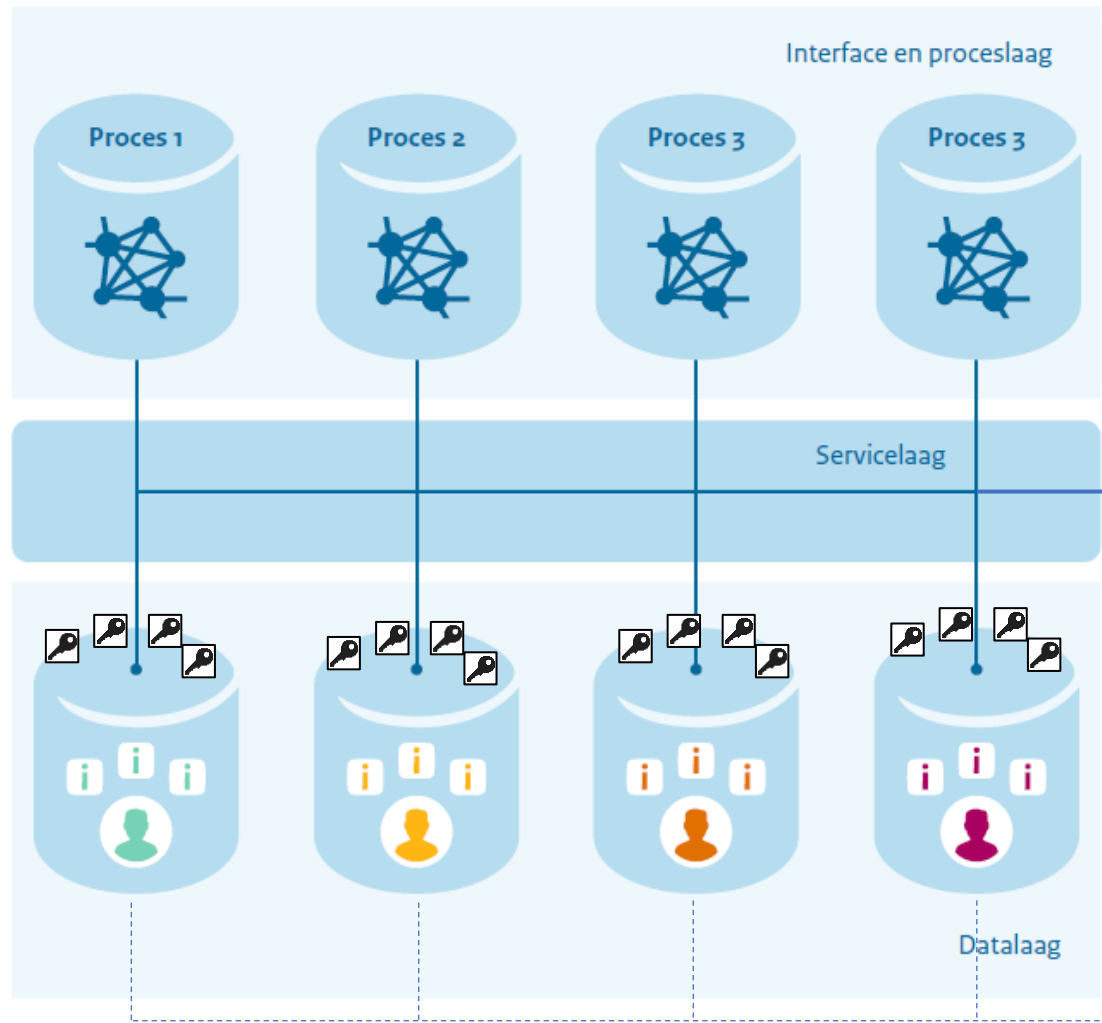
Wanneer is welke (wat)
data geleverd of ter
beschikkinggesteld
(populatie)



Wie heeft met wie een
gegevensleverings(deling)overeenkomst,
met welke grondslag en/of doelbinding
(waarom) en wat (typering) wordt er
gedeeld



Wanneer is welke (wat)
data geleverd of ter
beschikkinggesteld
(populatie)



(Meta)data administraties!



Data-architectuur 101

